



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI
SENATUL UNIVERSITAR

Telefon/Fax 021-319.20.25, 021-319.19.00/int. 283, www.senat.ase.ro, e-mail: senat@ase.ro

Hotărârea nr. 45/23.03.2022

cu privire la aprobarea

Raportului cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli, precum și la analiza situației patrimoniale pe bază de bilanț la finalul anului 2021

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 122/16.03.2022 cu privire la înaintarea către Senatul ASE a propunerii de aprobare a Raportului cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli, precum și analiza situației patrimoniale pe bază de bilanț la finalul anului 2021;

În conformitate cu prevederile art. 213 alin. 2 lit. e) din Legea nr. 1/2011 a educației naționale, modificată și completată, ale art. 38 pct. 4 din Carta ASE, ale art. 3 pct. 4 din Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE, precum și ale Hotărârii Senatului nr. 8/22.01.2020;

Senatul Academiei de Studii Economice din București

Hotărâște

Art. 1. Aprobarea Raportului cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli, precum și la analiza situației patrimoniale pe bază de bilanț la finalul anului 2021, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2. Consiliul de Administrație va duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

Președinte Senat,
Prof. univ. dr. Dumitru MIRON

Cancelar Senat,
Prof. univ. dr. Paul POCATILU

Avizat pentru legalitate,
Director Direcția Juridică și Contencios Administrativ
Consilier Juridic Elena GĂMAN



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Anexă la HS nr. 45/23.03.2022

Aprobat în ședința Senatului din 23 martie 2022,

Președinte Senat,

Prof. univ. dr. Dumitru Miron

R A P O R T

cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli precum și analiza situației patrimoniale pe bază de bilanț la finalul anului 2021



București

11.03.2022



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro



Prezentul raport a fost elaborat în cadrul Direcției Economice din Academia de Studii Economice din București, pe baza datelor și informațiilor aferente activităților desfășurate în anul 2021.

Direcția Economică a ASE

Director - Ec.dr. Gabriela Loredana Dinulescu

Șef Serviciu Contabilitate – Ec. dr. Adrian Drăghici

Șef Serviciu Financiar – Ec. Florin Comănicu

Șef Birou Buget – Ec. Gina Toma

Șef Birou Patrimoniu și Control de Gestiune – Ec. Florin Calciu



CUPRINS

Introducere	4
I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli	5
<i>A. Veniturile totale încasate</i>	<i>7</i>
<i>B. Plățile totale</i>	<i>11</i>
<i>C. Încasările și plățile aferente activității de bază</i>	<i>18</i>
<i>D. Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</i>	<i>23</i>
<i>E. Încasările și plățile privind activitatea căminelor și cantinelor studentești</i>	<i>27</i>
<i>F. Încasările și plățile privind activitatea de cercetare</i>	<i>30</i>
II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la data de 31.12.2020	33
III. Considerații generale privind execuția bugetară	40
IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport	47



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Introducere

Academia de Studii Economice din București reprezintă cea mai importantă instituție de învățământ superior economic și de administrație publică din România, ce beneficiază de o largă recunoaștere europeană, prin intermediul calității programelor de studii derulate dar și al rezultatelor deosebite în planul cercetării științifice.

Realizarea raportului financiar pentru anul de referință 2021 este în conformitate cu **strategia instituțională**, elaborată pentru perioada 2020 – 2030, precum și cu **planul de acțiuni stabilit**, respectiv **indicatorii de performanță** asumați de echipa managerială.

Valorile în baza cărora ASE și-a concentrat activitățile complexe au fost: orientarea către excelență, desfășurarea activităților universitare cu rigurozitate, asigurarea credibilității, pasiune și entuziasm în desfășurarea actului educațional și de cercetare, atașament față de elementele definiții ale culturii organizaționale a universității, abilitatea și îndrăzneala de a crede în noi înșine și în capacitatea de a reuși.

În anul 2021 activitatea instituțională a fost influențată semnificativ de efectele și consecințele pandemiei COVID 19, prin apariția unor noi provocări, dar și a unor nevoi de redimensionare tuturor structurilor, pentru a face față cu succes sistemului online. Cu toate acestea, universitatea noastră a continuat și consolidat procesul de modernizare semnificativă în plan instituțional și operațional, pentru a se alinia la cele mai bune practici și reglementări europene și mondiale.

Demersurile propuse au fost confirmate prin rezultatele obținute, între care cele mai relevante le putem enumera: dezvoltarea și modernizarea bazei tehnico-materiale, digitalizarea, dar și continuarea programului de investiții (Piața Romană nr. 7).

Informațiile prezentate în raport includ totalitatea activităților desfășurate la nivelul sediilor din București dar și centrele teritoriale deservite: Predeal, Piatra Neamț, Deva, Buzău, Tulcea și Covasna.

Managementul financiar al instituției reprezintă o permanentă preocupare a echipei manageriale orientată spre identificarea și aplicarea celor mai bune soluții și variante pentru optimizarea structurii costurilor și asigurarea performanței financiare.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli

Managementul economico-financiar al ASE în anul 2021 s-a realizat în concordanță cu obiectivul asumat, respectiv cel de asigurare a sustenabilității financiare a universității noastre și îmbunătățirea capacității de finanțare.

Activitatea Academiei de Studii Economice din București (ASE) desfășurată în perioada de referință a avut drept repere majore cadru legislativ și instituțional, actele normative ce reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii Educației Naționale nr. 1 din 2011 cu modificările și completările ulterioare, menționate la finalul prezentului raport.

Direcțiile principale ale strategiei propuse pentru activitatea economică desfășurată au vizat creșterea performanței în atragerea și utilizarea eficientă și eficace a resurselor, dezvoltarea durabilă și consolidarea patrimoniului instituției, , respectiv valorificarea oportunităților mediului de evoluție al universității noastre.

Bugetul de venituri și cheltuieli, aprobat pentru anul 2021, a inclus resursele financiare necesare pentru acoperirea cheltuielilor ocazionate de funcționarea universității noastre pe domeniul educație și cercetare avansată.

Evoluția veniturilor și cheltuielilor a fost fundamentată pe baza principalilor indicatori specifici, după cum urmează:

- numărul de studenți integrați în programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară;
- numărul de studenți integrați în programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat, cu taxă;
- numărul de studenți de la învățământul de licență – învățământ la distanță (ID) și cu frecvență redusă (FR)
- numărul de cursanți integrați în programele de formare postuniversitare;
- nivelul costului mediu pe student, determinat ca raport între cheltuielile activității de bază și numărul de studenți fizici;
- nivelul finanțării de la bugetul de stat per student echivalent;
- numărul de posturi efectiv ocupate, din care personalul încadrat cu norma de bază;



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- fondul total de salarii;
- costurile aferente achizițiilor de bunuri și servicii (furnituri de birou, materiale de curățenie, încălzit, iluminat și forța motrică, apă, canal și salubritate, piese de schimb, poștă, telecomunicații, alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare);
- costurile pentru reparații curente;
- costurile pentru hrană;
- costurile pentru achiziția de bunuri de natura obiectelor de inventar;
- costurile cu deplasările, detașările în țară și în străinătate;
- costurile pentru achiziția de cărți, publicații și materiale documentare;
- costurile privind pregătirea profesională a resurselor umane;
- costurile privind protecția muncii, conform legislației în vigoare;
- ajutoarele sociale în numerar pentru studenți (decontare transport);
- cuantumul burselor alocat pentru studenți și doctoranzi;
- cheltuielile de capital (construcții, mobilier, aparatură birotică și alte active corporale).

Pentru gestiunea eficientă a activităților desfășurate de ASE, periodic, s-au derulat procese de analiză a execuției bugetului de venituri și cheltuieli, în vederea adoptării și implementării unor acțiuni de îmbunătățire a nivelului de încasare a veniturilor și optimizare a cheltuielilor aferente.

Evoluția bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2021, a avut în vedere următoarele elemente de referință:

Tabelul 1 – Previziune bugetară pentru anul 2021 (lei)

	Inițiale (lei)	Finale (lei)
Venituri totale	281.527.902	303.611.838
Cheltuieli totale	292.035.902 dîn care 10.508.000 lei au reprezentat deblocări solicitate din soldul inițial.	318.053.118 dîn care 14.441.280 lei au reprezentat deblocări solicitate din soldul inițial.

Sursa: Direcția Economică

Valoarea prevederilor bugetare definitive a fost motivată de creșterea cu **18.938.159 lei** a sumelor alocate pe bază de contract instituțional și complementar, respectiv creșterea cu 3.145.777 lei, generată de suplimentarea veniturilor proprii. Suma prevăzută pentru cheltuieli totale definitive a



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

fost majorată în raport cu veniturile totale definitive, cu valoarea de **14.441.280 lei**, ce reprezintă deblocări din soldul inițial. Structura acestor deblocări propuse a fost următoarea: 10.000 lei cheltuieli de personal, 1.100.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 1.831.280 lei pentru burse, 11.500.000 lei cheltuieli destinate obiectivelor de investiții aflate în derulare și cheltuieli aferente dotărilor.

Execuția bugetului general de venituri și cheltuieli, întocmită pe baza datelor contabile înregistrate, prezintă următoarele reperi majore:

A. **Veniturile totale încasate**, aferente perioadei 2017 - 2021 au fost fundamentate din sursele prezentate în tabelul 2.

Tabelul 2 - Încasări aferente perioadei 2017 - 2021 (lei)

Capitolul	2017	2018	2019	2020	2021		Variație 2021/ 2020 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Venituri totale generale	302.285.234	341.717.600	448.460.828	490.017.559	501.746.484		
Sold inițial	108.395.658	115.100.545	129.732.549	163.734.311	201.794.447		
Încasări anuale , din care:	193.889.576	226.617.055	318.728.279	326.283.248	299.952.037	100	-8,07
• venituri încasate din activitatea de bază , din care:	130.242.963	161.227.138	234.715.657	243.558.498	226.520.114	75,52	-7,00
- venituri încasate conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației), din care:	80.772.096	108.874.152	178.726.353	183.837.274	164.054.825	54,69	-10,76
- venituri încasate din fondul pentru finanțarea cercetării științifice universitare;	-	-	-	-	3.409.832	1,14	-
- venituri proprii încasate din taxe de studii și alte venituri, din donații și sponsorizări, din care :	49.470.867	52.352.986	55.989.304	59.721.224	62.465.289	20,83	4,59
• venituri încasate din fonduri structurale postaderare (POC, POCU, POCA, POSDRU, Erasmus+)	6.124.698	11.725.563	27.063.232	25.403.621	16.414.150	5,47	-35,39
• venituri încasate din alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții: cămine-cantine:	47.048.662	42.169.077	43.063.546	49.254.076	51.057.246	17,02	3,66
- alocații pentru dotari si obiective de investiții pe proiecte	11.250.000	2.600.000	4.200.000	9.685.000	11.600.000	3,87	19,77
- alocații pentru burse	26.506.606	29.785.144	29.999.781	31.120.415	30.446.620	10,15	-2,17



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

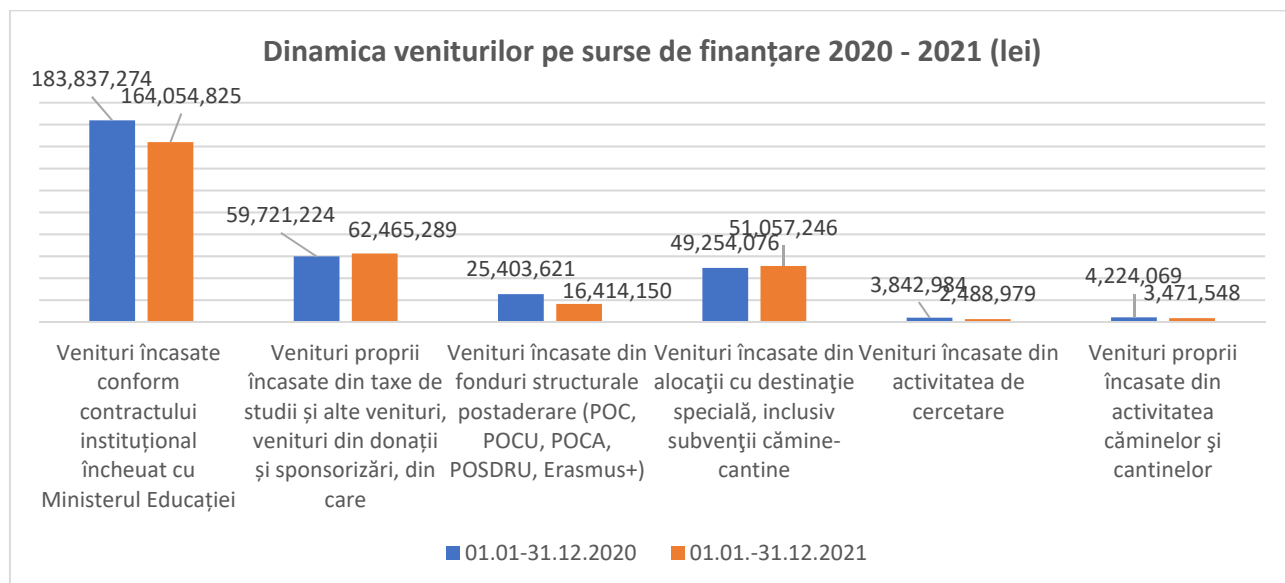
Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- alocații pentru alte forme de protecție socială a studenților	1.488.000	1.533.000	1.296.000	1.296.000	1.284.000	0,43	-0,93
- subvenții pentru cămine-cantine	7.803.144	8.250.000	7.566.819	6.650.778	7.125.066	2,38	7,13
• venituri încasate din activitatea de cercetare	1.858.666	3.073.847	4.993.897	3.842.984	2.488.979	0,83	-35,23
• venituri proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor	8.614.587	8.421.430	8.891.947	4.224.069	3.471.548	1,16	-17,82

(sursa: datele colectate și prelucrate în cadrul Direcției Economice a ASE din București)

Încasările anuale totale au evoluat negativ cu **8,07%** în anul 2021, față de anul 2020, datorită datorită diminuării încasărilor din activitatea de bază (respectiv veniturile încasate conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației), precum și scăderii încasărilor din fonduri structurale postaderare, încasărilor din cercetarea pe proiecte și încasărilor din activitatea căminelor și cantinelor.

Principala cauză a diminuării veniturilor pentru anul 2021 din finanțarea instituțională (diminuare cu **10,76%** față de anul precedent) este motivată de finalizarea procesului de restituire a drepturilor salariale ale angajaților conform prevederilor Legii 85 /2016. Suma totală aferentă acestui proces, care nu s-a regăsit în bugetul de venituri al ASE pentru anul 2021, față de anul 2020 a fost de **17.281.226 lei**. Totodată, diminuarea veniturilor încasate de la Ministerul Educației prin contractul instituțional, a fost motivată și de eliminarea facilităților privind acordarea voucherelor de vacanță pentru anul 2021, prin intermediul cadrului legislativ de referință.





MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Structura încasărilor din anul 2021, evidențiată faptul că ponderea *veniturilor încasate din activitatea de bază* în total venituri a fost de **75,52%**. Încasările din *finanțarea instituțională*, în anul 2021, în sumă de **164.054.825 lei**, au integrat și suma acordată **din Fondul de Dezvoltare Instituțională** pentru proiectele câștigate pe bază de competiție în temeiul prevederilor *OMEC nr. 3320/2021 privind aprobarea metodologiei de alocare și utilizare a fondului pentru dezvoltarea instituțională a instituțiilor de învățământ superior publice (2.078.000 lei)*, suma destinată finanțării activităților aprobate din **Fondul pentru Situații Speciale (FSS)** conform prevederilor *OMEC nr. 3322/2020 privind constituirea și utilizarea fondului pentru finanțarea situațiilor speciale care nu pot fi integrate în formula de finanțare a instituțiilor de învățământ superior publice (2.631.967 lei)*, suma acordată pentru plata **indemnizației de hrană**, în conformitate cu *art. 18 din Legea nr. 153/2017 (4.809.981 lei)*, suma acordată pentru finanțarea cercetării științifice universitare din cadrul instituțiilor de învățământ superior de stat în anul 2021, în conformitate cu prevederile OME nr. 3747/2021 (**3.409.832 lei**) și suma acordată pentru **plata sentințelor judecătorești definitive și irevocabile** privind acordarea unor drepturi salariale, specifice finanțării instituționale și aferente anului 2021 (**626.559 lei**).

Din sumele încasate din *venituri proprii (62.465.289 lei)*, valoarea de **57.147.075 lei** reprezintă *taxe și alte venituri din învățământ*, iar diferența de **5.318.214 lei** reprezintă *alte venituri* (sponsorizări, dobânzi, încasări din chirii și utilități aferente spațiilor de învățământ, încasări din microproducție, diferențe favorabile de curs valutar, încasări aferente proiectelor finanțate din Schema de Granturi pentru Universități, derulată în cadrul Proiectului privind Învățământul Secundar - ROSE etc.).

Încasările din taxe de școlarizare și alte taxe sunt în creștere cu **4,59%** față de anul 2020, motivată de creșterea cu **7,47%** a sumelor încasate din taxe de școlarizare, a evoluției pozitive cu **5,29%** a încasărilor pe proiectele ROSE și a creșterii cu **1,72%** a încasărilor altor tipuri de venituri. În același timp, încasările din taxele de admitere au înregistrat o diminuare cu **12,29%**, iar taxele de susținere a restanțelor au înregistrat o **scădere cu 21,37%**, fapt ce evidențiază o creștere a nivelului de promovabilitate al studenților, în contextul învățământului desfășurat în sistem online.

Din suma de **16.414.150 lei**, ce reprezintă *veniturile încasate din fonduri structurale nerambursabile* până la data de 31.12.2021, **în scădere cu 35,39%** față de anul 2020, suma de



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

6.665.098 lei reprezintă încasări pe programele ERASMUS + și ORIZONT 2020; 350.225 lei reprezintă încasări pe proiectul POC SMARTRADE; 33.674 lei reprezintă încasări pe proiectul POR 123788; 2.428.874 lei reprezintă încasări pe proiectul POC ASECOMP; 5.429.840 lei reprezintă încasări pe proiectele POCU; 722.793 lei reprezintă încasări pe proiectele POCA, 91.450 lei reprezintă încasări pe proiect FEADR, iar diferența de 692.196 lei reprezintă încasări pe proiecte POSDRU în urma unor demersuri specifice de recuperare a unor sume anterior cheltuite.

Veniturile încasate din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială reprezintă 51.057.246 lei, ceea ce înseamnă **17,02%** din încasările anuale. *Veniturile din alocații pentru burse* au scăzut cu **2,17%** față de cele înregistrate în aceeași perioadă a anului anterior (de la 31.120.415 lei, la 30.446.620 lei). La nivelul perioadei analizate s-au realizat încasări din *alocații pentru obiective de investiții pe proiecte* în sumă de **8.500.000 lei**, pentru lucrările la obiectivul de investiții Piața Romană nr. 7, suma fiind cheltuită integral. În același timp, s-au încasat **3.100.000 lei** reprezentând *alocații pentru dotări și alte investiții, consolidări și rehabilitări*, din care, până la finele anului 2021, s-a cheltuit suma de **3.099.776 lei**. Spre comparație, sumele încasate pentru dotări și obiective de investiții în anul anterior au fost de **7.785.000 lei**, reprezentând alocații de la bugetul de stat pentru obiective de investiții pe proiecte, din care s-au înregistrat plăți în sumă de **5.774.963 lei și 1.900.000 lei alocații bugetare pentru dotări și alte investiții**, din care s-au înregistrat plăți în sumă de **695.710 lei**, fapt ce a contribuit la existența unui sold inițial al contului de disponibilități la 1 ianuarie 2021 mai mare față de cel existent la începutul anului anterior. Situația s-a optimizat corespunzător, astfel încât la data 1 ianuarie 2022, sumele alocate de la bugetul de stat în anul 2021 cu destinația investiții, au fost cheltuite într-un procent de **99,99% din alocațiile bugetare**.

Veniturile încasate din activitatea de cercetare prin proiecte au fost în sumă de **2.488.979 lei**, ceea ce înseamnă o pondere de **0,83%** din încasările anuale. Veniturile încasate din această activitate au înregistrat o **diminuare** față de anul precedent cu **35,23%**. Această diminuare a veniturilor atrase din activitatea de cercetare derulată prin proiectele de cercetare a fost compensată prin utilizarea veniturilor în sumă de **3.409.832 lei**, acordate de Ministerul Educației pentru finanțarea cercetării științifice universitare din cadrul instituțiilor de învățământ superior de stat în anul 2021. Din însumarea celor două valori, atrase pe zona de cercetare, reiese faptul că veniturile din activitatea de cercetare atrase în anul 2021 au fost de **5.898.811 lei**.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor au fost în valoare de **3.471.548 lei**, ceea ce înseamnă **1,16%** din încasările anuale, în scădere cu **17,82%** față de încasările aferente acestei activități din anul 2020. Această situație este motivată de efectele pandemiei COVID 19, care a condus la neutilizarea căminelor și a spațiilor de tip cantină la capacitatea maximă. În semestrul II al anului universitar 2020 – 2021, respectiv perioada ianuarie – iunie 2021, ASE din București a funcționat doar cu două cămine (Moxa D și Belvedere A7) în care au fost cazați studenții aflați în situații speciale, iar în perioada septembrie – decembrie 2021 a fost realizate cazări ale studenților, pe baza solicitărilor acestora, dar în condițiile respectării normelor de distanțare și protecție sanitară, fiind diminuat numărul de persoane cazate în fiecare cameră, respectiv alocate camere pentru spații de izolare.

Managementul aplicat pentru atragerea de venituri la nivel instituțional a reușit, chiar în condițiile unui an dificil din punct de vedere funcțional, să integreze toate demersurile structurilor ASE în vederea asigurării unui proces de creștere sustenabil, transparent și eficient. Reluarea activităților în anul 2022 în formatul clasic va permite extinderea inițiativelor pentru atragerea de noi resurse, cu precădere pe zona de cercetare, pe activitățile desfășurate în spațiile de cazare și masă dedicate studenților, dar și pe valorificarea parteneriatelor instituționale cu actori relevanți ai mediului de afaceri.

B. Plățile totale, aferente perioadei 2017-2021, au fost sintetizate în structura prezentată în tabelul 3.

Execuția bugetară s-a desfășurat respectându-se prevederile Legii Finanțelor Publice și Normele metodologice ale Ministerului Economiei și Finanțelor cu privire la angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor.

Structura de cheltuieli prezentată este concepută în același model ca și cea a veniturilor, pentru a se asigura comparabilitatea datelor:



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Tabelul 3 - Plăți aferente perioadei 2017-2021 (lei)

Capitolul	2017	2018	2019	2020	2021		Variație 2021/ 2020 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale, din care:	187.197.208	212.114.484	285.282.526	288.555.058	289.166.892	100	0,39
Plăți din încasările activității de bază, din care:	139.486.081	158.189.890	207.788.767	216.180.292	211.199.779	73,04	-2,30
- finanțare instituțională, din care:	80.729.686	107.092.249	158.290.580	175.745.226	162.031.166	56,03	-7,80
- finanțarea cercetării științifice universitare de la ME;					3.361.725	1,16	
- venituri proprii	58.756.395	51.097.641	49.498.187	40.435.066	49.168.614	17,01	21,60
Plăți din fonduri structurale postaderare	5.619.098	7.128.673	28.643.666	19.640.327	22.013.418	7,61	12,80
Plăți din încasările cercetării științifice pe proiecte	1.517.171	4.097.599	4.640.987	3.954.687	3.219.406	1,11	-18,59
Plăți din finanțarea complementară	35.655.775	35.719.074	37.100.076	43.079.217	49.050.364	16,96	15,20
Plăți din veniturile proprii ale căminelor și cantinelor	4.919.083	6.979.248	7.109.030	5.700.536	3.683.924	1,27	-35,38

(sursa: datele colectate și prelucrate în cadrul Direcției Economice a ASE din București)

Plățile totale au crescut cu **0,39%** în anul 2021 față de anul anterior. Conform structurii plăților raportate la perioada de referință a prezentului document, se constată că ponderea plăților aferente activității de bază în totalul plăților a fost de **73,04 %**.

Plățile din sumele alocate de Ministerul Educației prin contract instituțional (**162.031.166 lei**), au avut ca destinație acoperirea unei părți din cheltuielile cu salariile și contribuțiile aferente (**144.862.974 lei**), aceasta acoperind **85,26%** din necesarul total și pentru cheltuieli materiale (**9.823.756 lei**), respectiv **30,64%** din necesarul total, pentru plata unei părți a vărsămintelor pentru persoanele cu handicap neîncadrate (**1.200.000 lei**), respectiv un procent de **88,75%** din necesarul total, precum și pentru decontarea cheltuielilor angajate în cadrul proiectelor obținute prin competiție



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

cu finanțare din *fondul de dezvoltare instituțională (2.020.217 lei)*, pentru decontarea cheltuielilor în cadrul activităților aprobate din *fondul pentru situații speciale (752.495 lei)* și pentru decontarea cheltuielilor finanțate din sumele alocate pentru *finanțarea cercetării științifice universitare* din cadrul instituțiilor de învățământ superior de stat în anul 2021, în conformitate cu prevederile OME nr. 3747/2021 (**3.361.725 lei**).

Plățile aferente activității de bază, finanțate din *venituri proprii* au înregistrat o creștere cu **21,60%** față de aceeași perioadă a anului precedent, motivația fiind dată de implementarea unor proiecte de investiții importante, atât în domeniul infrastructurii TIC, cât și al dezvoltării bazei tehnico-materiale.

Plățile din alocații bugetare reprezintă **49.050.364 lei**, ceea ce înseamnă **16,96%** din plățile totale, în perioada de referință fiind efectuate plăți de **11.599.776 lei** pentru cheltuieli aferente obiectivelor de investiții, dotări și alte investiții, consolidări, reabilitări.

Plățile aferente activității de cercetare au înregistrat o diminuare cu **18,59%** față de anul precedent. Ponderea plăților aferente activității de cercetare rămâne la un nivel scăzut în total plăți, de numai **1,11%**.

În ceea ce privește evoluția *plăților aferente activității de venituri proprii cămine-cantine*, se observă o diminuare a acestora cu **35,38%** față de aceeași perioadă a anului precedent, motivată de diminuarea cheltuielilor decontate din această sursă de finanțare, urmare a închiderii parțiale a căminelor și a cantinelor pe perioada pandemiei COVID 19.

Situația comparativă a încasărilor și plăților pe activități la nivelul anului 2021 este prezentată în tabelul nr. 4.

Tabelul 4 – Situație comparativă încasări - plăți realizată la finalul anului 2021 (lei)

	Încasări	Plăți	Diferență
Total, din care:	299.952.037	289.166.892	10.785.145
Activitate de bază	226.520.114	211.199.779	15.320.335
Fonduri structurale postaderare	16.414.150	22.013.418	-5.599.268
Finanțarea complementară	51.057.246	49.050.364	2.006.882
Cercetare științifică	2.488.979	3.219.406	-730.427
Activitatea proprie a căminelor și cantinei	3.471.548	3.683.924	-212.376

Sursa: Direcția Economică



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Diferența pozitivă, înregistrată în **activitatea de bază**, pentru perioada analizată, a fost generată de abordarea prudentă a sumelor provenite din finanțarea instituțională dar și a creșterii veniturilor proprii, corelate și cu evoluția cheltuielilor aferente funcționării instituției noastre, în contextul desfășurării activităților în sistem online.

Soldul pozitiv în valoare de **10.785.145 lei** înregistrat în anul 2021, este redus la aproximativ **30% față de valorile aferente anului 2020**, fapt ce denotă o abordare mai pragmatică a tuturor proceselor, cu încadrarea corespunzătoare în intervalul de timp alocat. Existența acestui sold pozitiv reflectă și *viziunea preventivă asupra activităților instituționale*, care să permită reluarea proceselor didactice, în orice moment, în funcție de evoluția pandemiei COVID 19, dar și acoperirea potențială a unor cheltuieli cu caracter excepțional, legate de creșterea tarifelor la utilități.

Totodată, anumite cheltuieli estimate a se efectua în această perioadă din venituri proprii pentru cheltuieli de capital dar și pentru anumite bunuri și servicii, au fost întârziate sau chiar amânate din motive legate de condiționalitățile tehnice sau particularitățile procedurilor de achiziții publice (ex. achiziția de servicii de asigurare imobile, achiziția serviciilor de arhivare electronică, reabilitatea clădirii Centrului Teritorial de la Deva, achiziția unor echipamente și licențe, neînceperea unor lucrări de modernizare ca urmare întâzierilor generate de eliberarea documentațiilor specifice – avize, acorduri, certificate, autorizații, de către instituțiile abilitate).

De asemenea, diferența negativă dintre încasările și plățile aferentă **proiectelor finanțate din fondurile structurale postaderare** este generată de efectuarea plăților pe proiectele POC, POCA, POCU, Erasmus+ din prefinanțările și rambursările încasate la finalul anului 2020 sau din împrumuturile acordate din veniturile proprii ale instituției, care se vor recupera la momentul încasării lor. Specificul acestor proiecte din perspectiva financiară este acela că activitățile desfășurate sunt acoperite din resursele proprii instituționale, și ulterior pe baza solicitărilor de rambursare către instituțiile responsabile, sumele se recuperează la un anumit interval de timp.

În cazul **finanțării complementare**, diferența dintre încasări și plăți, în sumă totală de **2.006.882 lei**, este justificată astfel:

- nu a fost cheltuită, până la finalul anului 2021, suma de **32.934 lei**, aferentă acordării de burse și alte forme de protecție socială, în funcție de numărul de studenți de la învățământul cu frecvență, fără taxă de studii, conform art. 223, alin. (9) din Legea educației naționale nr. 1/2011;



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- nu a fost cheltuită, până la finalul anului 2021, suma de 1.230.921 lei, reprezentând valoarea aferentă achitării contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996;

- nu a fost cheltuită, până la finalul anului 2021, suma de 742.802 lei, reprezentând sumă alocată de la bugetul de stat drept *subvenție cămine-cantină*, din motive legate de destinația concretă a acestora și imposibilitatea transferului către alte destinații;

- nu a fost cheltuită, până la finalul anului 2021, suma de 224 lei, aferentă dotărilor și lucrărilor finanțate de la bugetul de stat;

Diferența negativă înregistrată de activitatea de cercetare este motivată de scăderea numărului de proiecte de cercetare, precum și de susținerea unor cheltuieli din împrumuturile acordate din veniturile proprii ale instituției.

Diferența înregistrată de activitatea proprie a căminelor și cantinelor este negativă, rezultatul nerecuperării în perioada analizată, prin regia de cămin, a unor cheltuieli efectuate în căminele instituției, situație cauzată de închiderea parțială a căminelor, ca efect al pandemiei COVID 19 și derulării cursurilor în sistem on-line.

Principalii indicatori sintetici rezultați din analiza execuției bugetare sunt prezentați în tabelul următor:

Tabelul 5 - Indicatorii sintetici ai execuției bugetare (mii lei)

Nr. crt.	Indicatori	2017		2018		2019		2020		2021	
		Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%
1	Venituri totale	193.889	100	226.617	100	318.728	100	326.283	100	299.952	100
	- venituri încasate pe baza de contract instituțional și complementar	127.821	66	151.043	67	221.790	70	233.091	71	213.309	71
	din care investiții pe proiecte	11.250	6	2.600	1	4.200	1	9.685	3	11.600	4
2	Plățile aferente cheltuielilor totale, din care:	187.197	100	212.114	100	285.283	100	288.555	100	289.167	100
	a) plăți din cheltuieli curente, din care	149.036	80	172.159	81	208.235	73	221.965	77	201.954	70
	- plăți din cheltuieli de personal	126.931	68	148.262	70	179.004	63	187.810	65	169.896	59
	- plăți din cheltuieli materiale	22.105	12	23.897	11	29.231	10	34.155	12	32.058	11



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

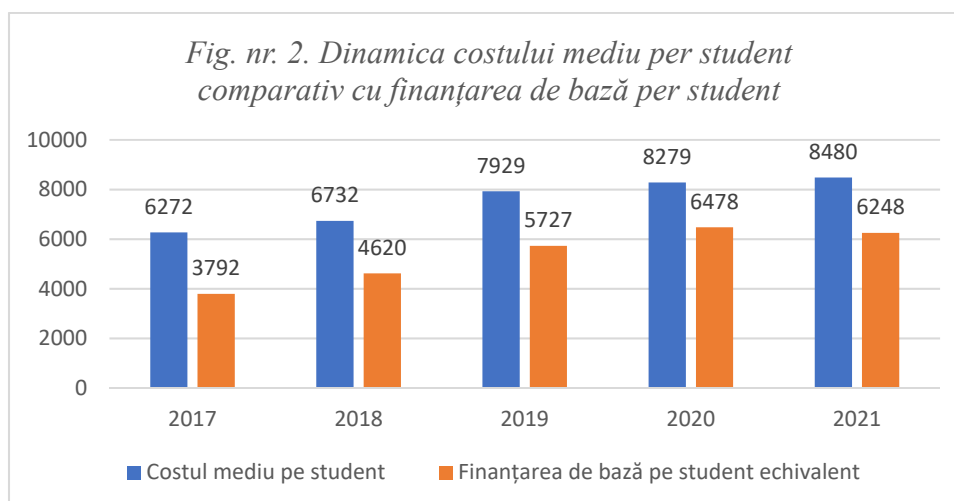
Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

	b) plăți aferente investițiilor pe proiecte	3.335	2	1.249	0,6	62	0,02	6.470	2	11.600	6
3	Pondere sumelor încasate din contractele încheiate cu MEC în venituri totale	65,93%		66,65%		69,58%		71,39%		71,11%	
4	Grad de acoperire a plăților aferente cheltuielilor din alte surse decât cele provenite din contracte încheiate cu MEC	37,83%		32,67%		31,51%		24,21%		27,00%	
5	Costul mediu pe student	6.272		6.732		7.929		8.279		8.480	
6	Finanțarea de bază pe student echivalent	3.692		4.620		5.727		6.478		6.248	

Sursa: Direcția Economică

Ponderea veniturilor încasate de la Ministerul Educației în totalul veniturilor înregistrează o diminuare cu **0,28%**, la nivelul anului 2021, o influență semnificativă în acest sens având diminuarea finanțării instituționale, pe fondul finalizării în anul 2020, a plăților diferențelor salariale cuvenite personalului didactic din învățământul de stat pentru perioada octombrie 2008 - 13 mai 2011. Astfel, în anul 2021, nu au mai fost încasate sume cu această destinație. De asemenea, în perioada analizată nu s-au acordat vouchere de vacanță pentru unitățile/instituțiile de învățământ publice.

Un indicator relevant pentru prezentul raport este „Costul mediu pe student”, determinat la nivelul instituției noastre, pe baza informațiilor disponibile, pentru a putea monitoriza dinamica evoluției cheltuielilor, corelat cu evoluția numărului de studenți.





MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

În anul 2018, costul mediu pe student a fost de 6.732 lei, ceea ce înseamnă o creștere cu 7,33% față de anul 2017, iar finanțarea pe student echivalent unitar a fost de 4.620 lei, cu 25,14% mai mare decât în anul 2017. În anul 2019, costul mediu pe student a fost de 7.929 lei, ceea ce înseamnă o creștere cu 17,80% față de anul 2018, iar finanțarea pe student echivalent unitar a fost de 5.727 lei, cu 23,96% mai mare decât în anul 2018. În anul 2020, costul mediu pe student a fost de 8.279 lei, ceea ce înseamnă o creștere cu 4,41% față de anul 2019, iar finanțarea pe student echivalent unitar a fost de 6.478 lei, cu 13,11% mai mare decât în anul 2019. În anul 2021, costul mediu pe student a fost de 8.279 lei, ceea ce înseamnă o creștere cu 2,43% față de anul 2020, iar finanțarea pe student echivalent unitar a fost de 6.248 lei, cu 3,55% mai mică decât în anul 2020

La determinarea costului mediu pe student, în conformitate cu modelul de la ASE, din plățile aferente activității de bază, *nu s-au luat în calcul sumele pentru plata diferențelor salariale cuvenite personalului didactic și didactic auxiliar din învățământul superior pentru perioada octombrie 2008 - 13 mai 2011, suma pentru plata hotărârilor judecătorești devenite executorii, sumele pentru plata cheltuielilor angajate în proiectele finanțate din fondul de finanțare instituțională, sumele pentru plata cheltuielilor finanțate din fondul pentru finanțarea situațiilor speciale, suma cheltuielilor finanțate din fondul cercetării științifice universitare și sumele pentru plata cheltuielilor pe proiectele finanțate din Schema de granturi pentru universități, derulată în cadrul Proiectului privind Învățământul Secundar - ROSE.*

Gradul de acoperire a plăților aferente cheltuielilor din alte surse decât cele provenite din contracte încheiate cu ME a fost de 27,00% pentru anul 2021.

Dinamica veniturilor și a plăților aferente anului 2022, evidențiază rezultate bune, din perspectiva asigurării tuturor resurselor necesare pentru desfășurarea activităților instituționale, dar și un management financiar sustenabil, capabil să răspundă optim în fața unor provocări ale mediului economico – social pe termen scurt și mediu.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

C. Încasările și plățile aferente activității de bază au structurile prezentate în tabelele 6 și

7.

Tabelul 6. – Încasările din activitatea de bază (lei)

Capitolul	2017	2018	2019	2020	2021		Variație 2021/ 2020 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Încasări totale	130.242.963	161.227.138	234.715.657	243.558.498	226.520.114	100	-7,00
Încasări din finanțarea instituțională	80.772.096	108.874.152	178.726.353	183.837.274	164.054.825	72,42	-10,76
Venituri proprii	49.470.867	52.352.986	55.989.304	59.721.224	62.465.289	27,58	4,59

Sursa: Direcția Economică

Încasările din finanțarea de bază reprezintă sumele alocate de Ministerul Educației, conform contractului instituțional, iar încasările din venituri proprii provin din taxe de școlarizare și alte taxe de învățământ, sponsorizări, încasarea contravalorii închirierii unor spații în imobilele de învățământ, taxe de verificare antiplagiat, taxe de verificare a diplomelor, încasări debite, taxe de participare la conferințe etc.

În anul 2018, finanțarea instituțională înregistrează o creștere cu 34,79% față de anul precedent, datorită creșterii numărului de locuri de la buget pentru domeniile prioritare de dezvoltare a României și schimbării coeficientului de cost aplicat în echivalarea numărului de studenți de la ramura de știință Economia Agroalimentară și a Mediului, datorită alocării de la bugetul de stat a sumei pentru acordarea voucherelor de vacanță, în conformitate cu OMEN nr. 3560/03.05.2018 privind stabilirea modalității de acordare a voucherelor de vacanță pentru unitățile/instituțiile de învățământ de stat (în sumă de 2.025.650 lei) și datorită creșterii sumelor alocate pentru proiectele câștigate pe bază de competiție finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională (de la 1.021.000 lei în 2017 la 1.495.000 lei în 2018) și a sumelor destinate finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) (de la 49.432 lei în 2017 la 2.068.954 lei în 2018).

În anul 2019, finanțarea instituțională înregistrează o creștere cu 64,16% față de anul precedent, datorită creșterii numărului de studenți echivalenți finanțați de la bugetul de stat (de la 19.227,61 studenți echivalenți în 2018 la 20.023,40 studenți echivalenți în anul 2019), datorită creșterii cu 1% a alocării de la bugetul de stat a sumei pentru acordarea voucherelor de vacanță, în conformitate cu OMEN nr. 3560/03.05.2018 privind stabilirea modalității de acordare a voucherelor



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

de vacanță pentru unitățile/instituțiile de învățământ de stat (de la 2.025.650 lei în 2018 la 2.045.950 lei în 2019), datorită creșterii sumelor alocate pentru proiectele câștigate pe bază de competiție finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională (de la 1.495.000 lei în 2018 la 1.673.500 lei în 2019) și a sumelor destinate finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) (de la 2.068.954 lei în 2018 la 2.367.410 lei în 2019), datorită alocării de către M.E.C. a sumei pentru plata indemnizației de hrană, în conformitate cu art. 18 din Legea nr. 153/2017 (în sumă de 4.500.935 lei), a sumei acordate în vederea punerii în aplicare privind prevederile Legii nr. 85/2016 privind plata diferențelor salariale cuvenite personalului didactic din învățământul de stat pentru perioada octombrie 2008 - 13 mai 2011 (în sumă de 32.214.945 lei), a sumei acordate pentru plata dobânzilor calculate la sentințele judecătorești definitive și irevocabile privind acordarea unor drepturi salariale din perioada octombrie 2008 - aprilie 2011, cu termen de plată la 31.12.2018 (în sumă de 1.480.593 lei) și a sumei acordate pentru plata sentințelor judecătorești definitive și irevocabile privind acordarea unor drepturi salariale din perioada octombrie 2008-aprilie 2011, restante din anul 2018 și aferente anului 2019 (în sumă de 6.010.834 lei în 2019 față de 727.602 lei în 2018).

În anul **2020**, finanțarea instituțională înregistrează o creștere cu **2,86%** față de anul precedent, datorită creșterii numărului de studenți echivalenți finanțați de la bugetul de stat (de la *20.023,40 studenți echivalenți în anul 2019 la 20.685,86 studenți echivalenți în anul 2020*), datorită creșterii cu 3,33% a alocării de la bugetul de stat a sumei pentru acordarea voucherelor de vacanță, în conformitate cu OMEN nr. 3560/03.05.2018 privind stabilirea modalității de acordare a voucherelor de vacanță pentru unitățile/instituțiile de învățământ de stat (de la 2.045.950 lei în 2019 la 2.114.100 lei în 2020), datorită creșterii sumelor alocate pentru proiectele câștigate pe bază de competiție finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională (de la 1.673.500 lei în 2019 la 2.090.000 lei în 2020) și a sumelor destinate finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) (de la 2.367.410 lei în 2019 la 4.554.918 lei în 2020), datorită creșterii sumei alocate de către M.E.C. pentru plata indemnizației de hrană, în conformitate cu art. 18 din Legea nr. 153/2017 (de la 4.500.935 lei în 2019 la 5.001.730 lei în 2020). Totodată, s-a diminuat suma acordată în vederea punerii în aplicare a prevederilor Legii nr. 85/2016 privind plata diferențelor salariale cuvenite personalului didactic din învățământul de stat pentru perioada octombrie 2008 - 13 mai 2011 (de la 32.214.945 lei în 2019, sume aferente plăților pentru anii 2018 și 2019, la 17.281.226 lei în 2020),



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

suma acordată pentru plata dobânzilor calculate la sentințele judecătorești definitive și irevocabile privind acordarea unor drepturi salariale din perioada octombrie 2008 - aprilie 2011, cu termen de plată la 31.12.2018 (de la 1.480.593 lei în 2019 la 0 lei în 2020) și suma acordată pentru plata sentințelor judecătorești definitive și irevocabile privind acordarea unor drepturi de natură salarială (de la 6.010.834 lei în 2019 la 415.463 lei în 2020).

În anul 2021 finanțarea instituțională înregistrează o diminuare cu **10,76%** față de anul precedent, datorită finalizării procesului de restituire a drepturilor salariale ale angajaților conform prevederilor Legii 85 /2016. Suma totală aferentă acestui proces, care nu s-a regăsit în bugetul de venituri al ASE pentru anul 2021, față de anul 2020 a fost de **17.281.226 lei**. Totodată, diminuarea veniturilor încasate de la Ministerul Educației prin contractul instituțional, a fost motivată și de eliminarea facilităților privind acordarea voucherelor de vacanță pentru anul 2021, prin intermediul cadrului legislativ de referință. Diferență negativă aferentă anului 2021, față de anul 2020, la aceasta categorie, a fost de **2.114.100 lei**. De asemenea, s-au diminuat sumele alocate pentru proiectele câștigate pe bază de competiție finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională (de la 2.090.000 lei în 2020 la 2.078.000 lei în 2021), a sumelor destinate finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) (de la 4.554.918 lei în 2020 la 2.631.967 lei în 2021) și a sumei alocate de către M.E. pentru plata indemnizației de hrană, în conformitate cu art. 18 din Legea nr. 153/2017 (de la 5.001.730 lei în 2020 la 4.809.981 lei în 2021). S-a înregistrat scăderea finanțării de bază pe fondul scăderii finanțării pe student echivalent unitar, deși a crescut numărul de studenți echivalenți finanțați de la bugetul de stat (*de la 20.685,86 studenți echivalenți în anul 2020 la 20.855,32 studenți echivalenți în anul 2021*). În schimb a crescut suma acordată pentru plata sentințelor judecătorești definitive și irevocabile privind acordarea unor drepturi de natură salarială (de la 415.463 lei în 2020 la 626.559 lei în 2021). Pe de altă parte, în anul 2021 s-au acordat pentru prima oară sume pentru finanțarea cercetării științifice universitare din cadrul instituțiilor de învățământ superior de stat, în conformitate cu prevederile OME nr. 3747/2021 (3.409.832 lei).

Încasările din venituri proprii înregistrează, de asemenea, o creștere cu **4,59%** față de anul anterior, semnificativă în această categorie fiind creșterea cu **7,47%** a sumelor încasate din taxe de școlarizare (de la 47.004.903 lei în 2020 la 50.513.862 lei în 2021), creșterea cu **5,29%** a încasărilor aferente proiectelor de tip ROSE (de la 2.055.549 lei în 2020 la 2.164.303 lei în 2021) și creșterea cu



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

1,72% a încasărilor altor tipuri de venituri (de la 4.771.455 lei în anul 2020 la 4.853.664 lei în anul 2021). Încasările din taxele de susținere a restanțelor au înregistrat o scădere cu **21,37%** (de la 2.557.645 lei în anul 2020 la 2.011.153 lei în anul 2021), iar încasările din admitere au scăzut cu **12,29%** (de la 3.331.672 lei în 2020 la 2.922.307 lei în 2021).

Tabelul 7. - Plățile din activitatea de bază - finanțare de bază și venituri proprii (lei)

Capitolul	2017	2018	2019	2020	2021		Variație 2021/ 2020 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale	139.486.081	158.189.891	207.788.767	216.180.292	211.199.779	100	-2,30
- cheltuielile cu personalul	121.845.735	140.503.209	170.954.736	179.837.721	162.975.194	77,17	-9,38
- cheltuielile materiale	14.190.847	13.846.506	19.146.516	26.150.050	25.709.155	12,17	-1,69
- cheltuielile de capital	2.705.817	2.056.249	11.121.342	7.927.842	18.688.518	8,85	135,73
- ajutoare sociale și alte cheltuieli (ajutoare sociale, burse, despăgubiri civile, fond de handicap etc.)	743.682	1.783.927	6.566.173	2.264.679	3.826.912	1,81	68,98

Sursa: Direcția Economică

Din analiza structurii cheltuielilor din activitatea de bază pentru anul 2021, se constată ponderea semnificativă a *cheltuielilor de personal* (**77,17%**). Comparativ cu anul precedent, cheltuielile cu salariile au înregistrat o diminuare cu **9,38%**, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 16.862.527 lei, justificată de plata în anul 2020 a tranșei a V-a a diferențelor salariale cuvenite personalului didactic din învățământul de stat pentru perioada octombrie 2008 - 13 mai 2011, ca urmare a punerii în aplicare a prevederilor Legii 85/2016, plata sentințelor judecătorești definitive și irevocabile privind acordarea unor drepturi salariale din perioada octombrie 2008 - aprilie 2011, restante din anul 2018 și de eliminarea facilităților privind acordarea voucherelor de vacanță pentru anul 2021, prin intermediul cadrului legislativ de referință.

Ponderea redusă a *cheltuielilor materiale* de 12,17% în totalul cheltuielilor, în scădere cu **1,69%** față de anul anterior, indică o utilizare rațională a fondurilor publice, pe de-o parte prin optimizarea costurilor, pe de altă parte, este o consecință a lipsei unei corelări a nevoilor instituționale cu finalizarea unor proceduri de achiziții.

În ceea ce privește plățile pentru *cheltuieli de capital* din venituri proprii, ponderea scăzută a acestora (**8,85%**), dar în creștere față de anul precedent cu **135,73%**, se explică prin faptul că în



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

perioada analizată s-au efectuat cheltuieli pentru lucrări de consolidare, restaurare și extindere imobil Piața Romană nr. 7 (8.692.770 lei), lucrări de reabilitare a centralelor termice din imobilele Victor Slăvescu, Virgil Madgearu, Căderea Bastiliei (526.957 lei), lucrări de reparații la centralele termice din cămin Occidentului, imobil Tache Ionescu și cămin Moxa (1.539.672 lei), proiectare, furnizare, instalare, punere în funcțiune și autorizare a cazanului nr. 1 din imobilul Ion Angelescu (609.355 lei), elaborarea documentației necesare autorizării și execuției lucrărilor de reabilitare și restaurare imobil Deva (88.655 lei), lucrări de modernizare a sistemului de iluminare al Academiei de Studii Economice din București (1.192.638 lei), lucrări de amenajare catedra și sală de lectură FABIZ (393.837 lei), lucrări de amenajare sală de lectură periodice (118.128 lei), amenajare spațiu de recreere la Centrul de Perfecționare Complex Predeal (227.069 lei), lucrări executate la grupurile de pompare pentru hidranți din clădirile Ion Angelescu, Moxa, V. Slăvescu, Cihoschi, Tache Ionescu, Belvedere A6 – A8, cămin Occidentului (356.988 lei), lucrări de antiseptizare (98.389 lei), proiectare și execuție lucrări de hidroizolații la Centrul de Perfecționare Complex Predeal (237.016 lei), achiziție laptopuri (1.002.112 lei), achiziție active de rețea (999.035 lei), achiziție licențe Microsoft (414.656 lei), achiziție scannere profesionale de carte și documente (124.950 lei), achiziție dispozitiv de defundat și alte echipamente tehnice specifice (127.963 lei), achiziție echipamente pentru producție tipografică (675.363 lei), achiziție system automat tip back-up vault (171.360 lei), lucrări de instalare sistem de supraveghere video și instalare a subsistemelor de protecție la risc fizic, sisteme antiefracție la Centrele de Perfecționare Complex Predeal și Covasna (233.810 lei), achiziție autoturism Mitsubishi (152.583 lei), achiziție echipamente și conectică pentru studio TV (172.805 lei), achiziție echipamente proiecte ROSE (100.782 lei), achiziție ascensor (105.910 lei), achiziție covorașe antiderapante (62.384 lei), achiziție sistem de afișare cu management centralizat (106.995 lei), achiziție pachete luminoase tip lightbox (34.927 lei), achiziție sistem de monitorizare Data Center (37.511 lei), achiziție materiale pentru suport tehnic (42.856 lei), achiziție sistem detecție pentru incendiu (31.837 lei), achiziție licențe în cadrul proiectului FDI 2021- 0346 (9.205 lei).

La aceasta categorie de cheltuieli activitatea ASE a fost mult îmbunătățită față de anii anteriori, fiind realizate atât lucrări complexe de investiții în spațiile ASE dar și finalizate dotări cu impact major, cum sunt cele aferente Serviciului Tipografie, Direcției Biblioteca, Direcției Tehnic – Investiții și Direcției Sociale. Este de remarcat faptul că aceste lucrări de investiții realizate din



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

venituri proprii au fost orientate pe *soluții tehnologice moderne* (iluminat economic și durabil în spațiile din Piața Romană, monitorizare și protecție antiefracție la CPC Predeal, echipamente performante energetic la tipografie etc.) fapt ce confirmă preocuparea ASE pentru promovarea și respectarea *principiilor asumate de responsabilitate socială*.

Cheltuielile cu ajutoarele sociale și alte cheltuieli din venituri proprii înregistrează o creștere cu **68,98% în 2021**, în această categorie fiind cuprinse și plățile reprezentând sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate, care au înregistrat o diminuare de 0,31%, respectiv 1.352.482 lei în 2021 față de 1.356.729 lei în 2020. Totodată, în anul 2020, conform HCA 119/31.03.2020 s-a suspendat plata bursei speciale din venituri proprii pe perioada decretării stării de urgență. În anul 2021 s-au plătit din deblocare de sold burse sociale în sumă de 1.128.822 lei și bursele aferente proiectului Caravana Sănătății în sumă de 321.500 lei

D. Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială. Potrivit reglementărilor în vigoare, de la bugetul de stat se finanțează unele cheltuieli specifice învățământului superior, și anume: *bursele studenților, abonamentele pentru transportul studenților, reparațiile capitale, investițiile* etc. Specificul acestei finanțări constă în faptul că fondurile alocate se utilizează potrivit destinației stabilite prin contractul instituțional sau prin cel complementar.

În anul 2022, pentru această destinație, s-a alocat suma de **43.925.259 lei** (mai puțin subvențiile pentru cămine-cantine), conform tabelului 8:

Tabelul 8 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială 2017-2021 (lei)

Capitolul	2017	2018	2019	2020	2021		Variație 2021/ 2020 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Încasări totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială	39.244.606	33.918.144	35.495.781	42.601.350	43.925.259	100	3,11
Investiții	11.250.000	2.600.000	4.200.000	9.685.000	11.600.000	26,41	19,77
Burse	26.506.606	29.785.144	29.999.781	31.120.415	30.446.620	69,31	-2,17
Transport studenți	1.488.000	1.533.000	1.296.000	1.296.000	1.284.000	2,92	-0,93
Clubul Sportiv Universitar				499.935	594.639	1,35	18,94

Sursa: Direcția Economică



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

În anul 2021 față de anul anterior, alocațiile bugetare au înregistrat o creștere cu **3,11%**. Se remarcă încasările semnificative pentru finanțarea dotărilor și obiectivelor de investiții, de 11.600.000 lei, în creștere cu 19,77% față de anul precedent.

Pentru **obiectivul de investiții Piața Romană nr. 7**, conform filei de plan s-au alocat în anul 2021 de la bugetul de stat **8.500.000 lei**. În categoria „Alte cheltuieli de investiții”, finanțarea încasată în anul 2021, în sumă de **3.100.000 lei**, a fost acordată pentru achiziția de dotări independente, din care, conform listei de investiții, s-au identificat următoarele necesități la nivelul Academiei de Studii Economice din București: suma de **2.535.667 lei** pentru achiziție de laptopuri, suma de **299.333 lei** pentru active și pasive de rețea, suma de **242.683 lei** pentru achiziție pachet software antivirus și suma de **22.317 lei** pentru achiziție soluție software pentru a proteja și obfusca codul .NET împotriva ingineriei inverse.

Pe de altă parte, se remarcă faptul că sumele alocate pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru **transportul studenților** în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996 au rămas relativ constante.

Din sumele încasate pe destinațiile de mai sus, pe perioada analizată, au fost efectuate plăți, conform tabelului 9:

Tabelul 9 – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială în perioada 2017-2021 (lei)

Capitolul	2017	2018	2019	2020	2021		Variație 2021/2020 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială	29.163.582	28.639.094	30.376.324	36.988.953	42.661.180	100	15,33
Investiții	3.334.577	1.255.502	62.464	6.470.673	11.599.776	27,19	79,27
Burse	25.444.303	27.036.314	29.970.648	29.878.275	30.413.686	71,29	1,79
Transport studenți	384.702	347.278	343.212	140.070	53.079	0,12	-62,11
Clubul Sportiv Universitar				499.935	594.639	1,39	18,94

Sursa: Direcția Economică

Pe ani calendaristici, situația finanțării investițiilor de la bugetul de stat și a cheltuirii sumelor alocate conform acestei destinații, este prezentată în figura 3.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

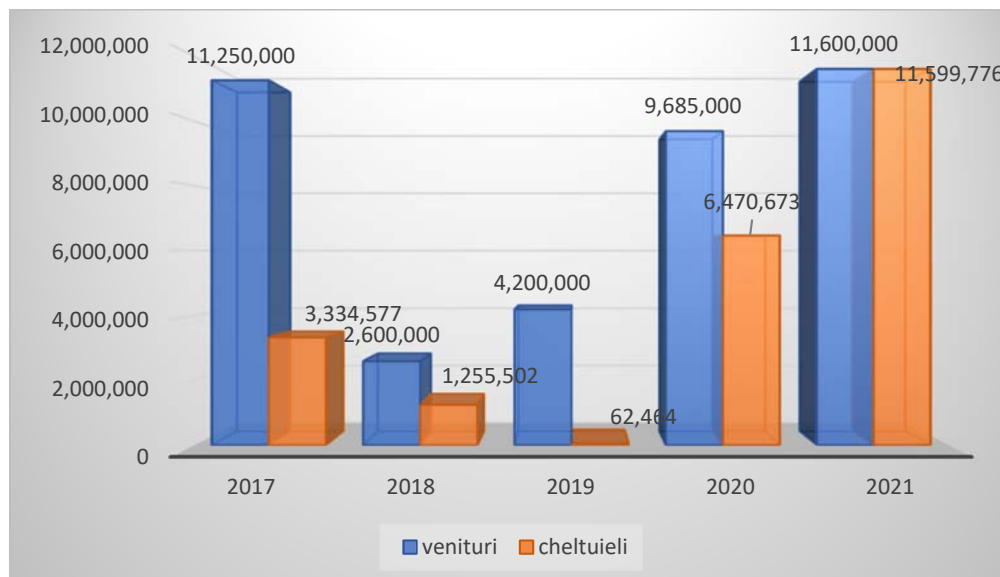


Fig. 3. Evoluția finanțării investițiilor de la bugetul de stat și cheltuielile aferente în perioada 2017-2021 (lei)

Din sumele alocate pentru investiții, pentru obiectivul de investiții Piața Romană nr. 7 s-au efectuat plăți în sumă totală de **8.500.000 lei**, iar pentru achiziția de dotări independente s-au efectuat plăți în sumă de **3.099.776 lei**.

Din figura 3 se observă faptul că anul 2021 a fost cel mai echilibrat an din toată perioada de analiză a prezentului raport, rezultatele managementului investițiilor aplicat fiind justificate de valoarea gradului de execuție al sumelor de la bugetul de stat de 100%.

În ceea ce privește sumele alocate burselor, în anul 2018, sumele alocate pentru acordarea de burse au crescut cu **6,26%**, ca urmare a majorării nivelului alocației pentru bursă/student bugetat de la 83 lei la 201 lei. În anul 2019, sumele alocate pentru acordarea de burse au crescut cu doar 0,72%, în anul 2020, sumele alocate pentru acordarea de burse au crescut cu 3,74%, iar în anul 2021, sumele alocate pentru acordarea de burse s-a diminuat cu 2,17%. Au fost acordate burse diferitelor categorii de studenți, astfel: *studenți și doctoranzi români, studenți care au primit distincții la olimpiadele internaționale, doctoranzi care au obținut rezultate deosebite în activitatea de cercetare, studenți și doctoranzi străini, bursieri ai statului român*. Pe ani calendaristici, situația finanțării burselor de la bugetul de stat și a cheltuirii sumelor alocate conform destinației, este prezentată în figura 4.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

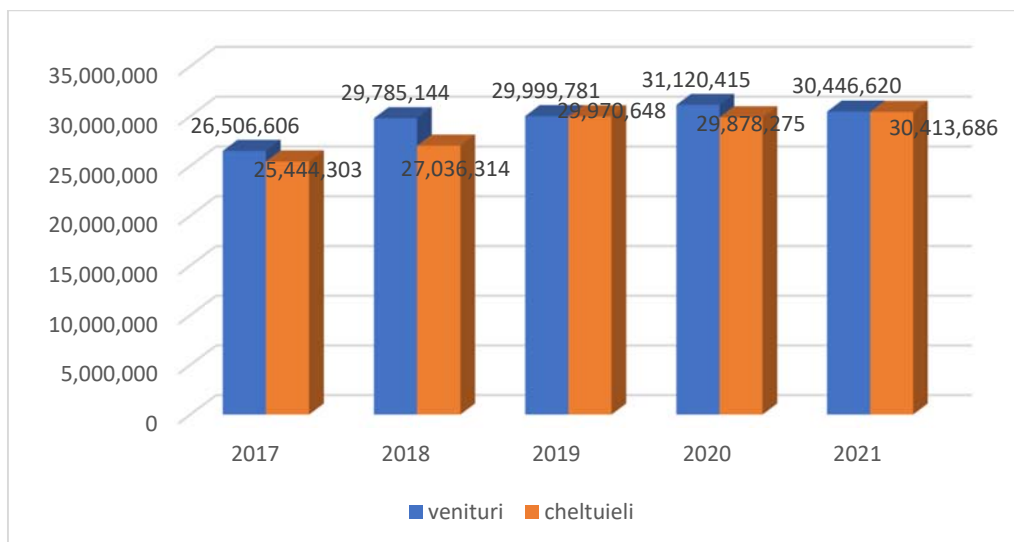


Fig. 4. Evoluția finanțării burselor de la bugetul de stat și cheltuielile aferente în perioada 2017-2021 (lei)

Echilibrul sumelor alocate pentru bursele de la bugetul de stat, reflectă pentru anul 2021 continuarea implementării strategiei ASE de asigurarea unui sprijin real pentru stimularea studenților în vederea creșterii performanțelor profesionale.

Pe ani calendaristici, situația finanțării pentru achitarea **contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților** în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996 și a cheltuirii sumelor alocate conform destinației, se prezintă în figura 5:

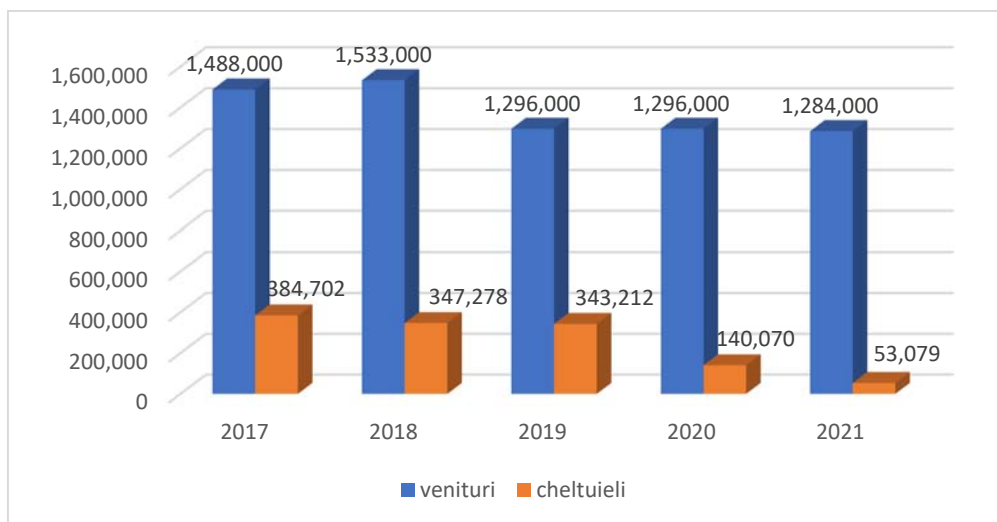


Fig. 5. - Evoluția finanțării de la bugetul de stat pentru transportul studenților și cheltuielile aferente în perioada 2017-2021 (lei)



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Excedentul sumelor din această categorie analizată este justificat de numărul foarte mic al solicitărilor pentru decontarea transportului, dat fiind faptul că studenții au învățat în sistem online.

E. Încasările și plățile privind activitatea căminelor și cantinelor studențești. ASE dispune de **16 cămine studențești în folosință și 2 cantine**. Veniturile proprii încasate pentru cămine și cantine, în anul 2021 (regie și contravaloare hrană), au fost de 3.471.548 lei, iar subvenția primită de la bugetul de stat a fost de 7.125.066 lei, aferentă unui număr de **3.670 unități de subvenție**, rezultând încasări totale curente de 10.596.614 lei (vezi datele din tabelul 10).

Tabelul 10 - Încasări din cămine-cantină, în perioada 2017-2021 (lei)

Capitolul	2017	2018	2019	2020	2021		Variație 2021/ 2020 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Venituri încasate totale	16.417.731	16.671.430	16.458.766	10,874,847	10.596.614	100	-2,56
Încasări din regii cămine și activitate cantină	8.614.587	8.421.430	8.891.947	4.224.069	3.471.548	32,76	-17,82
Încasări din subvenții	7.803.144	8.250.000	7.566.819	6.650.778	7.125.066	67,24	7,13

Sursa: Direcția Economică

Veniturile totale încasate din cămine-cantine au scăzut cu 2,56% în anul 2021 față de anul 2020. Pe ani calendaristici, evoluția și structura încasărilor privind activitatea de cămine-cantine sunt prezentate în figura 6:

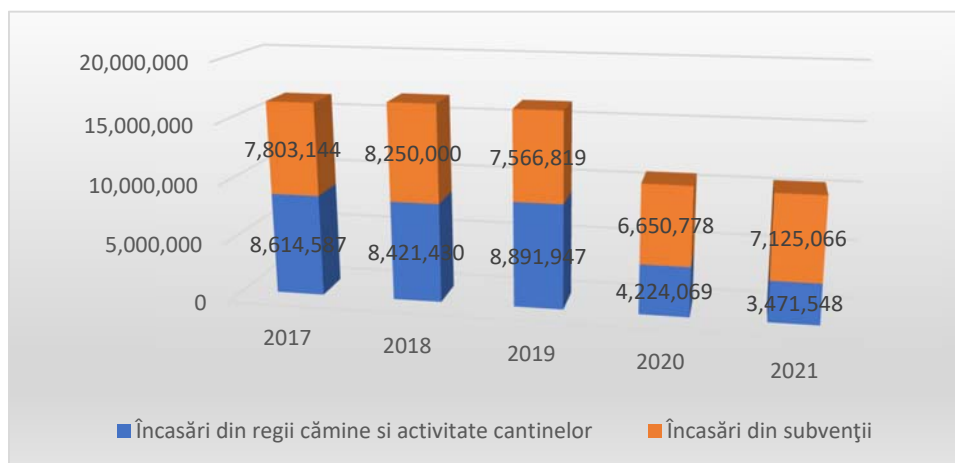


Fig. 6. – Evoluția și structura încasărilor din cămine-cantine în perioada 2017-2021 (lei)



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Pe ani calendaristici, situația plăților pentru activitatea de cămine - cantine se prezintă conform datelor din tabelul 11, iar evoluția lor este ilustrată grafic în figura 7.

Tabelul 11. - Evoluția plăților din activitatea de cămine-cantină, în perioada 2017-2021 (lei)

Capitolul	2017	2018	2019	2020	2021		Variație 2021/ 2020 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale	11.410.364	14.058.296	13.831.836	11,788,852	10.066.188	100	-14,61
Plăți din regii cămine și activitate cantină	4.919.083	6.979.248	7.109.030	5.700.536	3.683.924	36,60	-35,38
Plăți din subvenții	6.491.281	7.079.048	6.722.806	6.088.316	6.382.264	63,40	4,83

Sursa: Direcția Economică

Plățile din subvenții au vizat în special *acoperirea cheltuielilor cu salariile personalului încadrat în cămine și cantine și acoperirea, în mare parte, a consumurilor la utilități*. Restul cheltuielilor au fost suportate din sumele încasate drept regie de cămin și cantină.

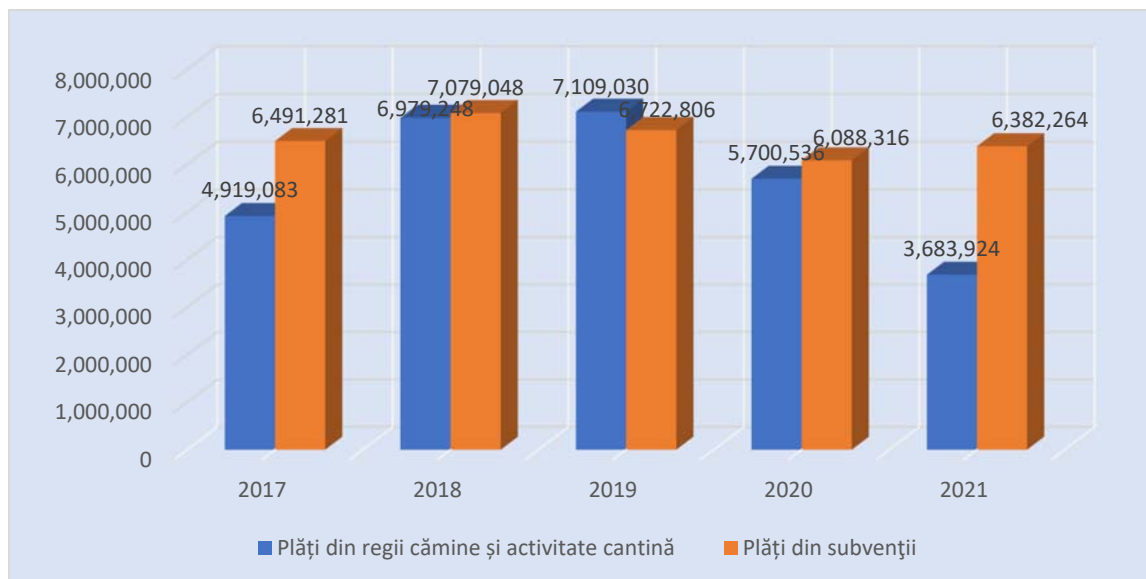


Fig. 7. - Evoluția și sursa plăților pentru activitatea cămine-cantine în perioada 2017-2021 (lei)

Structura plăților aferente activității cămine-cantine (venituri proprii ale căminelor - cantinelor și subvenții) în perioada 2020 - 2021 este prezentată în figura 8:



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

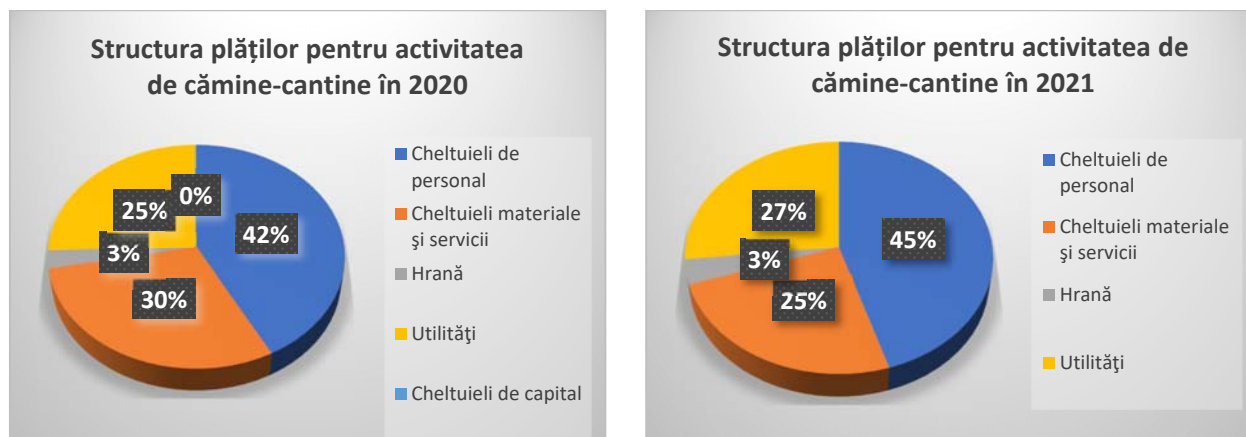


Fig. 8. - Structura plăților pentru activitatea cămine-cantine în perioada 2020-2021

Comparativ cu anul precedent, *cheltuielile cu salariile* au înregistrat o diminuare cu **8,69%**, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, **432.745** lei, justificată de aplicarea șomajului tehnic pentru o parte din salariații Direcției Sociale. Totuși, ponderea cheltuielilor cu salariile a crescut în contextul în care s-a diminuat ponderea cheltuielilor materiale.

Cheltuielile materiale înregistrează o diminuare cu **28,76%** față de anul anterior, ceea ce reprezintă în sumă absolută 1.003.810 lei, dat fiind faptul că o parte din căminele universității au fost închise în cursul anului 2021.

Cu toate acestea, în anul 2021 a fost derulat un amplu proces de modernizare a spațiilor de cazare, astfel fiind îmbunătățite condițiile la căminul din Vitan al ASE (refacere completă spații sociale și instalații), căminele din Complexul Agronomie (refacere spații sociale, înlocuire uși de acces, refacere terase), precum și alte lucrări de reparații la căminele din complexul Belvedere și complexul Moxa.

Activitatea ASE în sfera serviciilor de cazare și cantine pentru anul 2021 a fost marcată de specificul restricțiilor impuse de pandemia COVID 19 și de faptul că întreaga activitate didactică s-a realizat strict în sistem online. Dată fiind această situație, managementul financiar al ASE s-a concentrat pe limitarea unor categorii de cheltuieli nerelevante și pe corelația riguroasă între plățile efectuate și încasările realizate.

F. Încasările și plățile privind activitatea de cercetare desfășurată pe proiecte



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Activitatea de cercetare s-a desfășurat pe diferite tipuri de proiecte asociate competițiilor naționale și europene dar și proiectelor de cercetare derulate cu mediul de de afaceri.

În 2021, prin derularea contractelor și activităților de cercetare, veniturile încasate au fost în sumă de **2.488.979 lei**, ceea ce înseamnă, comparativ cu anul 2020 (când suma încasată a fost de **3.842.984 lei**), o diferență negativă de **1.354.005 lei**. Tot în această perioadă au fost avansate plăți în valoare de 3.219.406 lei (în anul 2020 nivelul acestora a fost de 3.954.687 lei), adică o diminuare cu 735.281 lei a sumelor disponibile pentru echipele de cercetători implicate în proiectele de cercetare pentru salarii, participări la conferințe interne și internaționale, precum și pentru dezvoltarea bazei materiale a instituției.

Situația încasărilor și plăților aferente activității de cercetare pe proiecte, pe ultimii cinci ani, se prezintă conform datelor din figura 9:

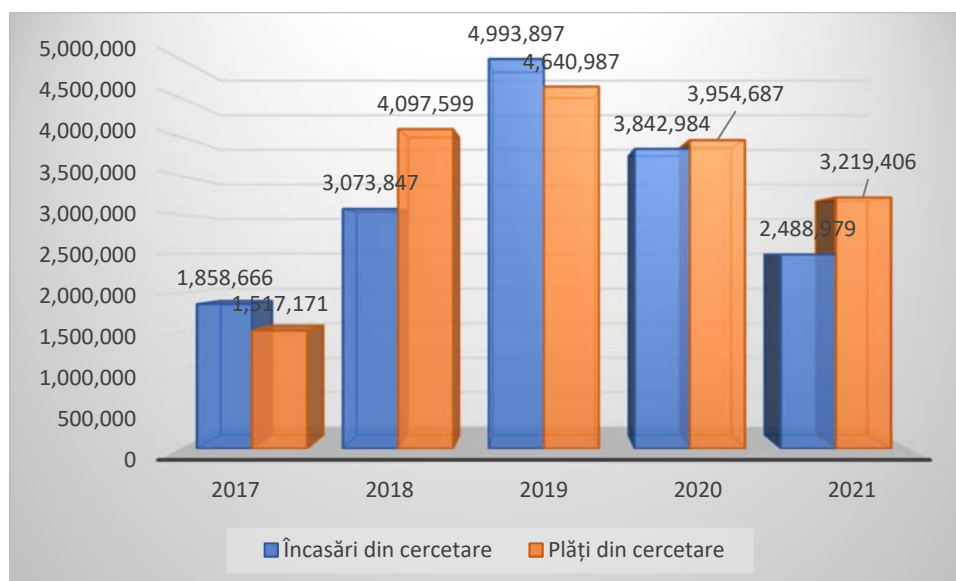


Fig. 9. - Evoluția veniturilor încasate și plăților privind activitatea de cercetare în perioada 2017-2021 (lei)

În anul 2018 veniturile din cercetare înregistrează o creștere cu 65,38% față de anul 2017, iar în anul 2019, veniturile din cercetare continuă să crească, înregistrând o creștere de 62,46% față de anul 2018. În anul 2020 veniturile din cercetare se diminuează, înregistrând o scădere cu 23,05% față de anul 2019, pentru ca în anul 2021 veniturile din cercetare să se diminueze în continuare cu 35,23% față de anul 2020.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Diminuarea veniturilor din cercetarea pe proiecte asociate competițiilor naționale și europene dar și proiectelor de cercetare derulate cu mediul de de afaceri a fost compensată de alocarea sumelor aferente cercetării științifice, finanțate de Ministerul Educației, pentru prima dată în anul 2021 (**3.409.832 lei**). Acestea au fost alocate pe baza de competiții de proiecte interne, dintre care 6 proiecte au fost la nivel instituțional și 12 la nivel de facultăți din structura ASE. Rezultate științifice obținute în urma acestor proiecte au fost diseminate și promovate în fluxurile principale de publicații internaționale, fapt ce a facilitat îmbunătățirea poziției ASE în metaranking-ul universităților. Gradul de execuție al acestui buget a fost unul foarte bun (**3.361.725 lei**), respectiv de **98,27%**, aspect ce confirmă experiența și expertiza cercetătorilor din ASE în asumarea și cercetarea unor fenomene complexe ale mediului economico-social național și european.

Structura plăților din activitatea de cercetare pe proiecte asociate competițiilor naționale și europene dar și proiectelor de cercetare derulate cu mediul de de afaceri este prezentată în tabelul 12.

Toate plățile au fost realizate cu respectarea prevederilor contractelor de finanțare și încadrarea în devizele aprobate de către autoritățile contractante.

Tabelul 12 - Structura plăților din activitatea de cercetare din proiecte (lei)

Capitolul	2017	2018	2019	2020	2021		Variație 2021/ 2020 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale din activitatea de cercetare	1.517.171	4.097.599	4.640.987	3,954,687	3.219.406	100	-18,59
Salarii	825.954	1.972.771	3.082.629	2,915,967	2.195.302	68,19	-24,71
Deplasări țară	3.843	16.382	22.586	56,638	20.446	0,64	-63,90
Deplasări străinătate	268.123	979.258	374.551	44,010	29.161	0,91	-33,74
Cheltuieli materiale și servicii	373.983	863.037	847.175	709.159	485.086	15,07	-31,60
Ajutoare sociale și burse				55.618	120.224	3,73	116,16
Investiții	45.267	266.152	314.046	173,296	369.187	11,47	113,04

Sursa: Direcția Economică

Ponderea cheltuielilor materiale și serviciilor este dată de **regia proiectelor de cercetare și plata taxelor de participare**. O direcție de îmbunătățire în acest sens trebuie să aibă în vedere modernizarea și dezvoltarea bazei materiale dedicată cercetării și inovării.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Regia proiectelor de cercetare virată la ASE a fost utilizată pentru susținerea cheltuielilor administrative, de întreținere și funcționare, decontate din venituri proprii, în vederea asigurării condițiilor necesare funcționării unităților de cercetare.

Scăderea cu **18,59%** a plăților din activitatea de cercetare a fost corelată cu faptul că proiectele de cercetare nu au avut încasări în perioada analizată la nivelul celor din anul precedent și au decontat salarii pentru proiectele de cercetare aflate în derulare din avansuri primite la finele anului 2020 sau din împrumuturi acordate din venituri proprii, ce vor fi rambursate în anul 2022, pe măsură încasării lor.

Structura plăților aferente cercetării din proiecte este determinată de modul de construire a bugetelor de către managerii de proiect și de regulile impuse de structurile de finanțare (UEFISCDI etc.), în raport cu specificul fiecărei competiții. Implicarea ASE din perspectivă financiară este limitată de constrângerile specifice și de inițiativele / obiectivele managerilor de proiecte.

De asemenea, trebuie avut în vedere și faptul că proiectul POC „*Parteneriate pentru competitivitate în vederea transferului de cunoștințe prin dezvoltarea unor modele computaționale inovative pentru creșterea economică și sustenabilitatea sectorului de afaceri din România – ASECOMP*”, precum și proiectele ORIZONT 2020, finanțate doar din fonduri europene (ETNA, MIMY, IMAJINE și FINTECH) includ activități complexe de cercetare, acestea generând, în anul **2021**, încasări de **2.581.625 lei** și plăți de **3.456.855 lei**. De menționat că ASE a facilitat atragerea cercetătorilor din afara țării, două dintre proiectele cercetare ale ASE având responsabili de proiect din străinătate.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la data de 31.12.2021

Situația patrimonială în bilanțul contabil încheiat la 31.12.2021

Activul din bilanț în sumă de **869.291.097** lei are structura prezentată în tabelul 13.

Tabelul 13. - Activul din bilanț

Nr. crt.	Denumire indicator	ACTIV			
		01.01.2021		31.12.2021	
		Valoare absolută (lei)	Pondere (%)	Valoare absolută (lei)	Pondere (%)
1	Active necurente. din care:	604.439.985	71,52	613.633.109	70,59
	Creanțe necurente	2.985.984	0,35	2.110.116	0,24
2	Stocuri. din care:	34.481.511	4,08	37.844.638	4,35
	Obiecte de inventar	31.017.908	3,67	33.370.467	3,84
3	Disponibilități în conturi la trezoreria statului și la bănci	201.794.447	23,88	213.095.037	24,52
4	Creanțe curente de încasat - total din care:	4.352.856	0,52	4.718.313	0,54
	- creanțe din operațiuni cu FEN	2.494.161	0,30	2.827.025	0,33
	- clienți	259.588	0,03	385.323	0,04
	TOTAL ACTIV	845.068.799	100	869.291.097	100

Sursa: Direcția Economică

Creanțele necurente, în sumă de **2.110.116 lei**, cuprind următoarele categorii de debitori:

- *creanțe clienți cu termen peste 1 an*, în sumă de 128.897 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor;
- *debitori peste un an din reclamații și litigii*, în sumă de 1.962.239 lei, reprezentând debitul constituit ca urmare a litigiului cu Ristea Ioana pentru care se fac demersuri de recuperare în instanță; Menționăm faptul că în anul 2021 s-a încasat suma de 845.614 din litigiul cu Ioana Ristea, ca urmare a unei valorificări realizate de executorul judecătoresc desemnat al ASE.
- *debitori peste un an din regia de cămin – studenți și alte debite*, în sumă de 18.980 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Creanțele curente, în sumă totală de **4.718.313 lei**, provin din:

- *contul 41101 „Clienți”*, care prezintă un sold de 385.323 lei, care reprezintă sume curente ce urmează a fi încasate de la clienți în perioada următoare închiderii bilanțului;
- *contul 46101 „Debitori sub un an”*, care prezintă un sold de 25.223 lei;
- *contul 409 „Furnizori debitori”*, care prezintă un sold de 626 lei;
- *creanțe din operațiuni cu FEN* care prezintă un sold de 2.827.025 lei, din care: 16.416 lei reprezintă contribuția beneficiarului în contul proiectelor europene, 2.483.820 lei reprezintă sume de primit de la autoritățile de management al proiectelor finanțate din fonduri europene pentru care au fost depuse cereri de rambursare ce sunt neîncasate până la finele anului 2021, incluzând și sumele aferente partenerilor pentru proiectele în care ASE este lider de parteneriat (92.216 lei) și 326.789 lei reprezintă, pe de-o parte, prefinanțare transferată către parteneri și nededusă prin cereri de rambursare și pe de altă parte, debite asumate pe proiectele europene, dar neîncasate până la 31.12.2021.

Pasivul din bilanț în sumă de **869.291.097 lei** are structura prezentată în tabelul 14.

Tabelul 14. - Pasivul din bilanț

Nr. crt.	Denumire indicator	PASIV			
		01.01.2021		31.12.2021	
		Valoare absolută (lei)	Pondere (%)	Valoare absolută (lei)	Pondere (%)
1	Capitaluri proprii, din care:	822.434.676	97,33	848.772.971	97,64
	Excedent / Deficit	55.673.337	6,59	24.429.750	2,81
2	Obligații, din care:	22.518.599	2,67	20.518.126	2,36
	- furnizori	534.327	0,06	384.073	0,04
	- datorii din operațiuni cu FEN	2.974.329	0,35	1.121.171	0,13
	TOTAL PASIV	844.977.857	100	869.291.097	100

Sursa: Direcția Economică

Obligațiile, în sumă totală de **20.518.126 lei**, provin din:

- *contul 46202 „Creditori peste un an”*, care prezintă un sold de 14.694 lei, din care 9.131 lei reprezintă burse, 2.080 lei reprezintă abonamente transport neridicate de studenți și 3.483 lei reprezintă contravaloare deconturi de cheltuieli neridicate;



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- contul 46201 „*Creditori sub un an*”, care prezintă un sold de 217.862 lei, reprezentând sume curente de plată la 31.12.2021 rezultate din decontarea cheltuielilor de deplasare și regularizări aferente regiilor de cămin, precum și sumele aferente partenerilor din cererile de rambursare depuse, în care ASE este lider de parteneriat (92.216 lei), pentru care universitatea a depus cereri de rambursare, dar sunt neîncasate;
- contul 45805 „*Avansuri primite de la autoritățile de management*”, care prezintă un sold de 1.356.412 lei, reprezentând sume încasate pe cereri de plată și prefinanțare nededusă pe cererile de rambursare depuse în cadrul proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile;
- contul „*Furnizori*”, care prezintă un sold de 384.073 lei, din care 12.333 lei în afara termenului de plată;
- conturile de *datorii către bugetul statului și bugetele asigurărilor sociale*, care prezintă un sold de 7.379.651 lei, sume care au fost plătite până la 25 ianuarie 2022, conform prevederilor legale;
- *salariile angajaților*, care prezintă un sold de 11.545.486 lei, sume care au fost plătite până la 14 ianuarie 2022, conform prevederilor legale;
- contul 429 „*Bursieri și doctoranzi*”, care prezintă un sold de 68.745 lei, sumă ce a fost plătită în luna ianuarie 2022;
- *decontări din operații în curs de clarificare*, în sumă de 327.407 lei, reprezentând cheltuieli neeligibile pe proiectele europene, în curs de clarificare;

Disponibilitățile bănești sunt în sumă totală de 213.095.037 lei, din care 178.398.578 lei reprezintă disponibilități în conturi de trezorerie și 34.696.459 lei reprezintă disponibil în conturi la instituții de credit, în lei și valută. Din disponibilitățile bănești, 123.509 lei reprezintă soldul existent în contul Clubului Sportiv Universitar ASE București.



Tabelul 15. – Disponibilitățile bănești (lei)

Indicatorul	31.12.2020	31.12.2021	%	Variație 2021/2020	
				lei	(%)
Disponibil al instituției din activitatea de bază din care:	95.661.154	116.105.521	54,49	20.444.367	21,37
- Disponibil la trezorerie	79.023.587	92.594.388	43,45	13.570.801	17,17
- Depozit în lei și valută	9.406.482	19.826.551	9,30	10.420.069	110,78
- Disponibil la bănci	5.443.304	1.524.266	0,72	-3.919.038	-72,00
- Mandat	1.213.334	1.465.504	0,69	252.170	20,78
- Sponsorizare	574.447	694.812	0,33	120.365	20,95
Disponibil al instituției din venituri extrabugetare (cercetare)	5.940.153	5.069.372	2,38	-870.781	-14,66
Fonduri externe nerambursabile (Posdru, Podca, Erasmus)	14.658.852	14.747.787	6,92	88.935	0,61
Disponibil al instituției din activitate cămine - cantine	14.912.354	14.686.633	6,89	-225.721	-1,51
Disponibil din alocații bugetare cu destinație specială (burse, transport, investiții, subvenție), din care:	70.621.934	62.485.724	29,32	-8.136.210	-11,52
- Disponibil pentru obiective de investiții	41.487.951	32.795.405	15,39	-8.692.546	-20,95
- Disponibil pentru burse	9.387.735	7.970.347	3,74	-1.417.388	-15,10
- Disponibil pentru transport studenți	11.176.675	12.407.597	5,82	1.230.922	11,01
- Disponibil pentru subvenții	8.569.573	9.312.375	4,37	742.802	8,67
TOTAL	201.794.447	213.095.037	100,00	11.300.590	5,60

Sursa: Direcția Economică

În anul 2021, conform filei de plan nr. 1309/DGE/17.03.2021, M.E. a aprobat **10.508.000 lei** cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2021, din care **508.000 lei** cheltuieli pentru burse și 10.000.000 lei sume destinate obiectivelor de investiții în continuare și altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).

Conform filei de plan nr. 2108/DGE/29.04.2021, M.E. a aprobat **326.380 lei** suplimentare cheltuială din soldul disponibil la 01.01.2021, suma aprobată fiind alocată în totalitate pentru **burse**.

Conform filei de plan nr. 5448/DGE/16.09.2021, M.E. a aprobat **2.610.000 lei** suplimentare cheltuială din soldul disponibil la 01.01.2021, din care 10.000 lei pentru cheltuieli de personal



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

aferele centrelor de cercetare, 1.100.000 lei pentru bunuri și servicii și 1.500.000 lei sume destinate obiectivelor de investiții în continuare și altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).

Conform filei de plan nr. 6374/DGE/13.10.2021, M.E. a aprobat **600.000 lei** suplimentare cheltuială din soldul disponibil la 01.01.2021 și conform filei de plan nr. 7939/DGE/07.12.2021, M.E. a aprobat **396.900 lei** suplimentare cheltuială din soldul disponibil la 01.01.2021, ambele sume fiind destinate în totalitate pentru burse.

Disponibilul la bănci cuprinde sumele în valută aferente programelor externe și programelor Erasmus+, garanții gestionari, taxe de școlarizare și regii de cămin încasate în conturile BCR și BRD.

Rezultatul din activitatea totală înregistrează un excedent în sumă de **24.429.750 lei**, din care **23.690.595 lei** reprezintă excedent din activitatea operațională, respectiv din funcțiile principale de activitate ale instituției, determinate de statutul acesteia (cuantificat ca diferență între veniturile din prestări de servicii educaționale și cercetare, alocații bugetare etc. și cheltuielile aferente realizării acestor venituri) și 739.155 lei reprezintă excedent din activitatea financiară (rezultat din diferențele favorabile de curs valutar înregistrate pentru sumele și operațiunile în valută aferente anului 2021).

Pe surse de finanțare, situația *Contului de rezultat patrimonial* se prezintă în tabelul următor:

-lei-

Tabelul 16. Contul de rezultat patrimonial			
Activități /Surse de finanțare	Venituri 2021	Cheltuieli 2021	Excedent/Deficit
Total activitate	302.695.323	278.265.573	24.429.750
Activitatea de bază	226.432.157	209.804.998	16.627.159
Fonduri structurale postaderare	19.017.202	20.468.731	-1.451.529
Alocații cu destinație specială. inclusiv subvenții cămine – cantine	51.057.246	40.980.437	10.076.809
Activitatea de cercetare	2.585.831	3.289.578	-703.747
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	3.602.887	3.721.829	-118.942

Sursa: Direcția Economică

În structura rezultatului, excedentul aferent *activității de bază* (**16.627.159 lei**) este dat de înregistrarea veniturilor din finanțarea instituțională pentru plata sentințelor judecătorești definitive și irevocabile privind acordarea unor drepturi salariale, ceea ce a determinat reluarea la venituri a



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

provizioanelor aferente acestor diferențe salariale, constituite în anii anteriori. De asemenea tot în contextul cauzelor situației prezentate putem enumera și nerealizarea unor cheltuieli finanțate din fondul pentru Finanțarea Situațiilor Speciale, respectiv sumele alocate pentru verificarea respectării eticii și deontologiei universitare în elaborarea tezelor de doctorat din perioada 1990-2016, dar și cheltuieli din venituri proprii, care nu s-au putut realiza datorită unor întârzieri de natură tehnică și operațională (munca la domiciliu), generate de starea de alertă impusă de pandemia COVID 19. Corelat cu această situație pe parcursul anului 2021 au fost înregistrate și alte întârzieri în activitățile specifice contractării și execuției unor lucrări de complexitate mare din punct de vedere tehnic și administrativ.

Deficitul din *activitatea finanțată din fonduri structurale postaderare (-1.451.529 lei)*, este justificat de înregistrarea în anul 2021 a cheltuielilor aferente proiectelor POCA, POCU și POC, ce vor fi incluse în cereri de rambursare în anul financiar următor.

Excedentul din activitatea finanțată *din alocații cu destinație specială (10.076.809 lei)* este rezultatul recuperării treptate, din punct de vedere contabil (procedura de amortizare), a tuturor costurilor ce sunt aferente achiziției, construirii, producerii, asamblării, instalării sau a îmbunătățirii imobilizărilor amortizabile, eșalonat pe durata de viață utilă a acestora (7.798.614 lei, reprezentând rezultatul activității finanțate din alocații bugetare pentru investiții pentru anul 2021), al nivelului scăzut al cheltuielilor (53.146 lei) aferente decontării contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996, ca urmare a numărului mic de solicitări în acest sens, comparativ cu finanțarea primită (1.284.000 lei), al nivelului cheltuielilor aferente activității finanțate din subvenții cu 857.981 lei mai scăzut decât veniturile aferente acestei activități, al nivelului cheltuielilor cu bursele mai scăzut cu 25.058 lei decât veniturile alocate pentru burse și al nivelului cheltuielilor aferente Clubului Sportiv Universitar mai scăzute cu 164.302 lei decât veniturile din subvențiile încasate în acest sens.

Deficitul activității proprii a **căminelor și cantinelor în sumă de 118.942 lei** este dat de neincluderea în regia de cămin, a unor cheltuieli efectuate pe perioada decretării stării de urgență și a stării de alertă, cheltuieli ce nu au putut fi diminuate în această perioadă, dintre care cele mai importante sunt cheltuielile cu salariile personalului angajat pentru activitățile din cămine-cantine, cheltuielile cu serviciile de pază, cheltuielile cu utilitățile în căminele menținute deschise.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Deficitul aferent **activității de cercetare (703.747 lei)** se datorează realizării în această perioadă a unor cheltuieli pentru proiectele de cercetare cu mediul de afaceri și proiectele sectoriale, corelat cu realizarea veniturilor fie la finele anului 2020, fie în perioada următoare închiderii situațiilor financiare.

Tabelul 17 - Situația indicatorilor economico-financiari pentru anii 2020 și 2021

Indicatori	Relație de calcul	2020	2021
Rata autonomiei financiare (%)	$(\text{Capitaluri proprii}/\text{total pasiv}) * 100$	97,33	97,64
Perioada medie de încasare a creanțelor (zile)	$(\text{Creanțe curente}/\text{încasări anuale}) * 365$	4,87	5,74
Cheltuieli monetare la 1.000 lei venituri încasate (lei)	$(\text{Plăți}/\text{venituri încasate}) * 1.000$	884,19	964,04

Sursa: Direcția Economică

Analiza pe baza indicatorilor economico-financiari prezentați în tabelul 17 relevă următoarele aspecte:

- nivelul autonomiei financiare se menține la valori favorabile;
- durata de încasare a creanțelor curente a crescut în anul 2021 față de anul precedent datorită încasării cu decalaj mai mare de timp, a creanțelor din operațiunile cu FEN;
- evoluția nefavorabilă a indicatorului de eficiență „cheltuieli monetare la 1.000 lei venituri încasate”, respectiv creșterea acestora în 2021 comparativ cu anul precedent cu aproximativ 80 lei la 1.000 lei venituri, deși plățile au crescut cu 0,39%. Evoluția nefavorabilă este generată, în principal, de diminuarea veniturilor din finanțarea instituțională.

Pe baza acestor valori, apreciem că managementul economico-financiar practicat în anul 2021 s-a caracterizat prin prudență și sustenabilitate, în contextul corelației nevoilor cu disponibilitatea resurselor financiare, dar și cu modul de adaptare al proceselor didactice și de cercetare la starea de alertă.



III. Considerații generale privind execuția bugetară

Raportată la bugetul aprobat de Ministerul Educației, execuția bugetară se prezintă astfel:

Tabelul 18 – Execuția bugetului de venituri și cheltuieli în anul 2021

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Sumă prevăzută an 2021 (lei)	Execuție BVC (lei)	Grad de realizare față de suma prevăzută pe 2021 (%)
1	SOLD INIȚIAL deblocat de ME	14.441.280		
2	TOTAL VENITURI, din care:	303.611.838	299.952.037	98,79
2.1	Sume primite de la MEC – finanțare instituțională	164.155.099	164.054.825	99,94
2.2.	Venituri proprii obținute din taxe și activități desfășurate de instituțiile de învățământ superior, alte venituri proprii, donații și sponsorizări	55.398.171	62.465.289	112,76
2.3.	Sume primite de la UE/Alți donatori in contul plăților efectuate și prefinanțării	25.731.693	16.414.150	63,79
2.4.	Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	3.109.406	2.488.979	80,05
2.5.	Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	51.057.246	51.057.246	100,00
a)	<i>reparații capitale</i>			-
b)	<i>subvenții pentru cămine și cantine</i>	7.125.066	7.125.066	100,00
c)	<i>dotări și alte investiții</i>	3.100.000	3.100.000	100,00
d)	<i>Burse</i>	30.446.620	30.446.620	100,00
e)	<i>alte forme de protecție socială a studenților</i>	1.284.000	1.284.000	100,00
f)	<i>alocații pentru obiective de investiții</i>	8.500.000	8.500.000	100,00
g)	<i>alocații pentru procurări calculatoare</i>	6.921	6.921	100,00
h)	<i>subvenții cazare studenți</i>			
i)	<i>CSU</i>	594.639	594.639	100,00
2.6.	Venituri proprii cămine-cantine	4.160.223	3.471.548	83,45
3	TOTAL CHELTUIELI, din care :	318.053.118	289.166.893	90,92
3.1.	Cheltuieli pentru activitatea de bază	232.884.550	211.199.779	90,69
3.2.	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare	25.731.693	22.013.418	85,55
3.3.	Cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	3.219.406	3.219.406	100,00



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

3.4.	Cheltuieli din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	51.057.246	49.050.365	96,07
a)	cheltuieli pentru reparații capitale	0		-
b)	cheltuieli din subvenții pentru cămine și cantine studențești	7.125.066	6.382.264	89,57
c)	cheltuieli pentru dotări și alte investiții, consolidări, reabilitări	3.100.000	3.099.776	99,99
d)	cheltuieli pentru burse	30.446.620	30.413.686	99,89
e)	cheltuieli pentru alte forme de protecție socială	1.284.000	53.079	4,13
f)	cheltuieli pentru obiective de investiții	8.500.000	8.500.000	100,00
g)	cheltuieli din alocații pentru procurări calculatoare	6.921	6.921	100,00
h)	cheltuieli din subvenții pentru cazare studenți			
i)	CSU	594.639	594.639	100,00
3.5.	Cheltuieli pentru cămine și cantine studențești	5.160.223	3.683.924	71,39

Sursa: Direcția Economică

Suma totală alocată pentru finanțarea instituțională prevăzută în buget pentru anul 2021 este de **164.155.099 lei**, conform actului adițional nr. 4 la contractul instituțional, având următoarea defalcare: pentru finanțarea de bază și finanțarea suplimentară a fost alocată suma de **150.498.486 lei**, ce corespunde unui număr de 20.855,32 studenți echivalenți și 350 granturi de doctorat; **2.078.000 lei**, reprezentând suma acordată din Fondul de Dezvoltare Instituțională acordată pentru proiectele câștigate pe bază de competiție în temeiul prevederilor OMEC nr. 3320/2021 privind aprobarea metodologiei de alocare și utilizare a fondului pentru dezvoltarea instituțională a instituțiilor de învățământ superior publice; **2.631.967 lei**, reprezentând suma acordată pentru finanțarea activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) conform prevederilor OMEC nr. 3322/2021 privind constituirea și utilizarea fondului pentru finanțarea situațiilor speciale care nu pot fi integrate în formula de finanțare a instituțiilor de învățământ superior publice, din care suma de 819.947 lei a fost acordată conform solicitărilor instituției, suma de 385.400 lei acordată pe bază de formulă și suma de 1.426.620 lei a fost alocată în temeiul OME nr. 5255/2021 privind verificarea respectării eticii și deontologiei universitare în elaborarea tezelor de doctorat din perioada 1990-2016. De asemenea, pentru plata sentințelor judecătorești definitive și irevocabile privind acordarea unor drepturi de natură salarială, specifice finanțării instituționale, aferente anului 2021, s-a alocat suma de **642.971 lei** (diferența necheltuită în sumă de 16.412 lei fiind restituită Ministerului



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Educației), pentru plata indemnizației de hrană, în conformitate cu art. 18 din Legea nr. 153/2017, s-a alocat suma de **4.809.981 lei** (diferența necheltuită în sumă de 83.862 lei fiind restituită Ministerului Educației conform actului adițional nr. 3 la contractul instituțional).

Încasările realizate din venituri proprii (62.465.289 lei) se situează la 112,76% din nivelul veniturilor proprii prevăzut în bugetul anului 2021, fapt ce confirmă rezultatele demersului managerial aplicat.

Plățile dispuse de Academia de Studii Economice din București din conturile de cheltuieli bugetare se efectuează în limita creditelor bugetare deschise și repartizate și potrivit destinațiilor aprobate, cu respectarea dispozițiilor legale care reglementează efectuarea cheltuielilor respective, precum și în funcție de gradul de realizare a veniturilor bugetare în anul curent, inclusiv a sumelor virate din excedentul anilor precedenți, cu aprobarea Ministerului Educației, existente la data efectuării plăților.

Conform filei de plan nr. 1309/DGE/17.03.2021, M.E. a aprobat 10.508.000 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2021, conform filei de plan nr. 2108/DGE/29.04.2021, M.E. a aprobat 326.380 lei suplimentare cheltuială din soldul disponibil la 01.01.2021, conform filei de plan nr. 5448/DGE/16.09.2021, M.E. a aprobat 2.610.000 lei suplimentare cheltuială din soldul disponibil la 01.01.2021, conform filei de plan nr. 6374/DGE/13.10.2021, M.E. a aprobat 600.000 lei suplimentare cheltuială din soldul disponibil la 01.01.2021 și conform filei de plan nr. 7939/DGE/07.12.2021, M.E. a aprobat 396.900 lei suplimentare cheltuială din soldul disponibil la 01.01.2021. Suma deblocată a fost defalcată astfel: 10.000 lei cheltuieli de personal, 1.100.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 1.831.280 lei cheltuieli pentru burse și 11.500.000 lei sume destinate obiectivelor de investiții în continuare și altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).

Nivelul ridicat al cheltuielilor prevăzut pentru activitatea de bază (318.053.118 lei), comparativ cu plățile efectuate (289.166.893 lei) se datorează bugetării cheltuielilor la nivelul încasărilor prevăzute pentru această perioadă și a cuprinderii în bugetul perioadei a unei sume de 14.441.280 lei din cheltuielile aprobate de M.E. din soldul disponibil.

În ceea ce privește plățile aferente activității căminelor și cantinelor studentești raportate la bugetul prevăzut pentru acest an (5.160.223 lei), nivelul acestora se situează la un procent de 71,39% (3.683.924 lei) din bugetul alocat, situație cauzată de închiderea parțială a căminelor, ca efect al



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

pandemiei COVID 19 și derulării activităților didactice în sistem on-line, pe fondul restricțiilor și măsurilor adoptate pentru prevenirea și combaterea COVID-19, ceea ce a determinat și o serie de reduceri ale cheltuielilor lunare și pe total perioadă pentru serviciile de curățenie, serviciile de dezinsecție, dezinsecție și deratizare, serviciile de spălătorie, abonamentele de cablu-tv, serviciile/furnizarea de utilități (energie electrică, gaze naturale, apă potabilă, energie termică). De asemenea, o cotă semnificativă din cheltuielile cu utilitățile a fost decontată din subvențiile alocate de la bugetul de stat.

În ceea ce privește cheltuielile din alocații de la bugetul de stat cu destinația burse, suma totală alocată conform contractului instituțional a fost de 30.446.620 lei, din care până 31.12.2021 s-au efectuat plăți în sumă de 30.413.686 lei, realizându-se astfel o execuție de 99,89% din bugetul alocat.

Tabelul 19 – Situație privind execuția pe tipuri de cheltuieli în bugetul de venituri și cheltuieli în 2021 (lei)

	TOTAL CHELTUIELI		din care pentru:							
			FINANTARE DE BAZA		VENITURI PROPRII		Alocații de la bugetul de stat cu destinație speciala		Fond pentru finanțarea cercetării științifice universitare	
	Prevăzut 2021	Executat 2021	Prevăzut 2021	Executat 2021	Prevăzut 2021	Executat 2021	Prevăzut 2021	Executat 2021	Prevăzut 2021	Executat 2021
TOTAL CHELTUIELI . din care:	318.053.118	289.166.892	160.745.267	158.669.440	102.840.773	78.085.363	51.057.246	49.050.364	3.409.832	3.361.725
10. Cheltuieli de personal	178.941.556	169.895.772	147.966.564	146.004.305	23.550.000	16.874.632	4.724.450	4.320.366	2.700.542	2.696.469
20. Bunuri și servicii	39.182.843	32.058.247	11.578.703	11.465.135	24.035.000	17.403.887	2.859.850	2.523.969	709.290	665.256
30. Dobânzi	0					0				
56. Proiecte cu finanțare din fd. externe nerambursabile (FEN) postaderare	0					0				
57. Asistență socială	1.886.326	455.548			460.000	262.981	1.426.326	192.567		
58. Proiecte cu finanțare din fd. externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020	25.731.693	22.002.003			25.731.693	22.002.003				
59. Alte cheltuieli (burse)	35.071.700	34.097.840	1.200.000	1.200.000	3.425.080	2.484.154	30.446.620	30.413.686		
70.Cheltuieli de capital	37.239.000	30.657.482			25.639.000	19.057.706	11.600.000	11.599.776		

Sursa: Direcția Economică



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Analiza modului de încasare și de utilizare a veniturilor a relevat următoarele:

1. Diferența pozitivă înregistrată în activitatea de bază pe perioada analizată, corelată cu excedentul aferent acestei activități (conform contului de rezultat patrimonial), este dat de creșterea încasărilor din venituri proprii, corelat cu evoluția cheltuielilor aferente funcționării instituției noastre, în contextul desfășurării activităților în sistem online. **Comparativ cu anul anterior, excedentul s-a diminuat cu 70%, ceea ce este rezultatul preocupării permanente a managementului instituțional pentru realizarea unui echilibru între obiectivele propuse și resursele financiare necesare, în contextul schimbărilor intervenite în procesele educaționale și de cercetare.**
2. Alocația lunară încasată drept finanțare de bază acoperă **85,94%** din necesarul fondului lunar de salarii, diferența fiind suportată din venituri proprii, fondul pentru finanțarea cercetării științifice universitare și subvenții cămine-cantine. Cheltuielile materiale aprobate în valoare de 32.058.247 lei (utilități, reparații curente și alte cheltuieli materiale) au fost acoperite din surse proprii (venituri proprii aferente activității de bază, cercetare, venituri proprii cămine-cantine), din finanțare de bază, fondul pentru finanțarea cercetării științifice universitare și din subvenții pentru cămine-cantine.
3. Volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază în 2021 a reprezentat **77,17%** din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de **58,75%** din total costuri. În anul 2020, volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază a reprezentat **83,19%** din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de **65,18%** din total costuri.
4. Conform execuției bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de Ministerul Educației, nivelul plăților aferente activității de bază se situează la un procent de **90,69%** din bugetul alocat.
5. În cazul finanțării complementare, suma de 2.006.881 lei, reprezentând diferența dintre încasări și plăți necheltuită este alcătuită din: suma de 224 lei, reprezentând alocații bugetare pentru dotări și alte cheltuieli de investiții, suma de 32.934 lei, aferentă acordării de burse și alte forme de protecție socială, suma de 1.230.921 lei, reprezentând sumă pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților în conformitate cu prevederile HG



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

nr. 309/1996 ca urmare a nivelului scăzut al solicitărilor pentru decontarea transportului studenților și suma de 742.802 lei, reprezentând sumă alocată de la bugetul de stat drept subvenție cămine-cantină.

În vederea îmbunătățirii gradului de realizare a execuției bugetare în perioadele următoare și asigurării unor condiții optime de desfășurare a activității de educație și de cercetare, ținând cont de restricțiile bugetare și legislative, ne propunem următoarele măsuri:

- monitorizarea execuției bugetelor aprobate la nivel de structuri administrative și compartimente funcționale și realocarea sumelor neangajate pentru acoperirea cheltuielilor necesare altor departamente și a celor neprevăzute;
- monitorizarea permanentă a programului anual al achizițiilor publice, a procedurilor de achiziție demarate și a contractelor încheiate la nivelul instituției în vederea respectării termenelor stabilite și pentru realizarea execuției bugetare;
- optimizarea proceselor de achiziții publice, încheierea de acorduri cadru pentru anumite servicii sau produse, cu caracter repetitiv, prevăzute cu limite minimale și maximale pentru o perioadă determinată și a căror cantitate poate fi doar estimată, fără a fi stabilit exact necesarul dintr-un an;
- profesionalizarea resurselor umane din aparatul administrativ al ASE pe domeniile tehnic – investiții și achiziții publice, pentru creșterea calității documentațiilor realizate, pe de o parte, iar pe de altă parte pentru optimizarea termenelor asociate diferitelor proceduri de achiziții;
- stimularea și susținerea activităților de cercetare, concretizate prin proiecte propuse și câștigate în competițiile naționale și europene dar și în corelație cu provocările mediului economico-social și ale organizațiilor componente;
- dezvoltarea de parteneriate noi și consolidarea celor existente în vederea creșterii numărului de programe de studii în parteneriate naționale și europene;
- comunicarea permanentă pentru corelarea programelor de studii cu nevoile mediului de afaceri și creșterea numărului de proiecte de cercetare științifică cu caracter aplicativ;
- analiza de către direcțiile de specialitate a angajamentelor bugetare estimate a nu fi utilizate integral până la finalul anului, în special prin încheierea unui angajament legal la o valoare



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

mai mică, și redistribuirea sumelor către achiziția altor bunuri, servicii și lucrări, identificate ca necesități pe parcursul anului;

- revizuirea regulamentelor și procedurilor aplicabile operațiunilor administrative în vederea simplificării acestora, reducerii timpilor și diminuării blocajelor;
- monitorizarea și reducerea nivelului de cheltuieli neeligibile din proiecte cu finanțare externă nerambursabilă;
- intensificarea cooperării între direcțiile ASE pentru o mai bună corelare a nevoilor la nivel instituțional și definirea unui model de aliniament strategic, în corelație cu viziunea și misiunea definite pentru perioada 2020 – 2030.

Dimensiunea europeană a activităților presupune practicarea unui management financiar proactiv, bazat pe criteriile de sustenabilitate, performanță și continuitate în ansamblul demersurilor de modernizare a tuturor proceselor și de consolidare a poziției de leader în sistemul învățământului universitar din România.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport

La întocmirea prezentului raport și a situațiilor financiare aferente perioadei 01.01 - 31.12.2021, au fost avute în vedere respectarea:

- Legii contabilității nr.82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinului M.F.P. pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice nr.1917/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinului M.F.P.privind clasificarea indicatorilor finanțelor publice nr.1954/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinului 529/14.04.2016, privind aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2016
- Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 629/2009 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 79/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2009;
- Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 980/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2010, cu completările ulterioare;
- Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 1.865/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2011;
- Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 24/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2011;



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- Ordinului viceprim-ministrului, ministrul finanțelor publice nr. 71/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2012 ;

- Ordinului ministrului delegat pentru buget nr. 505/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2013;

- Ordinului ministrului delegat pentru buget nr. 556/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2014, cu completările ulterioare.

- Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 96/2015 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2014;

- Ordinului M.F.P. nr. 465/2015, privind aprobarea normelor de întocmire și depunere a situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice,

- Ordinului M.F.P nr. 82/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2015, pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917 / 2005, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;

- Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 2373/2016 din 3 octombrie 2016 pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005;

- Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 191/2017 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2016, precum și pentru modificarea și completarea anexei nr. 41 la Normele metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

unor raportări financiare lunare în anul 2009, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 629/2009;

– O.M.F.P. nr. 1177/26.01.2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;

– O.M.F.P. 129/18.01.2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2018 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității instituțiilor publice;

- O.M.F.P. 1998/2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale și a unor raportări financiare lunare ale instituțiilor publice în anul 2019, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;

- O.M.F.P. 1/2020 pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 3.265/2019 privind reguli de elaborare de către instituțiile publice a situațiilor financiare întocmite începând cu finele trimestrului III al anului 2019, precum și de modificare și completare a altor acte normative în domeniul contabilității instituțiilor publice;

- O.F.M.P. 6/2022 privind transmiterea situațiilor financiare anuale centralizate întocmite de instituțiile publice la 31 decembrie 2021 și pentru completarea anexei nr. 2 la Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.177/2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;

– Alte reglementări legale în vigoare aplicabile instituțiilor publice.

Rector,

Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR

Prorector Managementul Economico Financiar,

Prof. univ. dr. Răzvan Cătălin DOBREA

Director general administrativ,

Conf. univ. dr. Florin DOBRE

Director economic,

Ec. dr. Gabriela Loredana DINULESCU